

jaarverslag 2023

boekjaar 1 juli 2022 - 30 juni 2023







inhoudsopgave

	woord vooraf	4
1	onze missie	6
2	onze activiteiten	10
3	onze resultaten	26
4	onze organisatie	33
5	onze jaarrekening	42
6	controleverklaring van de onafhankelijk accountant	56



VAN DE DIRECTEUR

Boekjaar 2023 was een bewogen jaar. Een jaar van oorlogen en natuurrampen met een recordaantal mensen op de vlucht. Maar 2023 was ook het jaar waarin wij bij Habitat Nederland een recordaantal mensen konden helpen. Samen met mijn team hier in Nederland, onze collega's over de hele wereld, én onze trouwe donateurs hebben wij de leefomstandigheden van ruim 150.000 mensen verbeterd. Een record om trots op te zijn!

We hielpen Oekraïense vluchtelingen met onderdak in buurlanden Roemenië, Hongarije en Polen in ons Giro555-project dat wij dit boekjaar afrondden. En wij startten met het herstel van de door oorlog beschadigde woningen in Oekraïne zelf. In Cambodja hielpen we families hun woning klimaatbestendig maken. Het komende regenseizoen houden zij het thuis nu eindelijk droog! In Kenia leidden wij jongeren op om aan de slag te gaan met het maken van goedkope en duurzame bouwmaterialen en in Nepal steunden wij de gemarginaliseerde Dalit-gemeenschap. En dit boekjaar werden wij opnieuw gastdeelnemer van Giro555, een mooie waardering van onze expertise én een miljoen euro om het komende jaar te gaan helpen bij de wederopbouw na de aardbeving in Turkije.

Zelf bouwde ik in 2023 ook letterlijk mee. Met Hammers & Heels, mijn team van Nederlandse vrouwen, waren wij afgelopen jaar een van de eerste bouwreizen die sinds de coronapandemie weer konden gaan bouwen. Wij bouwden relatief dichtbij huis in Roemenië. Dat is één van de armste landen in de EU en het was ontluisterend om te zien dat er ook op ons con-

continent mensen in dergelijke omstandigheden moeten leven. Ik ben dan ook blij dat wij Anca, een alleenstaande moeder met drie kinderen, met ons bouwreisteam konden helpen aan een eigen veilige plek en de eerste stappen naar een stabielere toekomst, voor henzelf en volgende generaties.

Dat dat echt werkt, zag ik afgelopen jaar weer, ook in Roemenië, toen ik een project bezocht waar ik in 2018 voor het eerst kwam. Toen een lege vlakte waar we de geraamtes van vier nieuwe huizen aan het bouwen waren en nu vijf jaar later een hele woonwijk. De bewoners van het eerste uur zijn helemaal gesetteld en hebben hun leven op de rit, het verschil is zó zichtbaar. En Habitat bouwt door, in deze Habitatwijk in Roemenië én elders op de wereld.

Ook vanuit Nederland zullen wij onverminderd doorbouwen. Zo kunnen wij hopelijk volgend jaar weer een recordaantal mensen helpen. Mensen als Anca die dat steuntje in de rug zo hard nodig hebben om daarna zelfstandig verder te kunnen. Als ik kijk naar het verschil dat onze hulp maakt, weet ik het zeker. Het is misschien nog een lange weg maar wij gaan ervoor: samen bouwen we een duurzame toekomst!

Jennifer Lemke, directeur
Habitat for Humanity Nederland

VAN DE VOORZITTER

Met trots en dankbaarheid verwelkom ik jullie bij dit jaarverslag van Habitat Nederland over boekjaar 2023. Als voorzitter van het bestuur is het een voorrecht om vooruit te kijken naar wat de toekomst voor ons in petto heeft.

Na een jaar van impact en groei zetten wij onze groei-ambitie in het nieuwe jaar verder door. We starten het jaar met de uitbreiding van ons team, om onze slagkracht te vergroten en zo meer gezinnen in de wereld aan een dak boven hun hoofd te helpen. Deze toewijding aan groei zet ons er ook toe aan om op zoek te gaan naar een groter kantoor, een ruimte die onze visie weerspiegelt en ons in staat stelt om nog effectiever te werken voor degenen die dat het hardst nodig hebben.

Onze groei-ambitie geldt ook zeker voor onze impact. Zo kijken wij uit naar het project in Turkije dat wij het komende jaar met de bijdrage van Giro555 gaan uitvoeren. Dankzij deze mooie bijdrage van een miljoen euro die wij afgelopen jaar ontvingen, kunnen wij impactvolle bijdrage leveren aan de wederopbouw van het getroffen gebied en de mensen die er leven. Ook zijn we vastbesloten ook een rol te spelen in de wederopbouw van Oekraïne, waar onze hulp van grote waarde zal zijn in het herstel van gemeenschappen die al zwaar getroffen zijn door de oorlog met Rusland.

Ook bij onze bouwreizen is er groei. De bouwreizen, die dienen als inspirerende pijlers van samenwerking en solidariteit, gingen voorzichtig van start in 2023 en krijgen in het komende jaar nieuwe bestemmingen. Als pilotprogramma breiden we onze reikwijdte uit naar Kenia

en Malawi, naast de bekende locaties in Roemenië en Jordanië. Ook hier die zo noodzakelijke groei waarmee wij onze wereldwijde inzet vergroten om meer en meer gemeenschappen te ondersteunen bij het opbouwen van een betere toekomst.

Tot slot wil ik graag een persoonlijke noot toevoegen. Net als afgelopen jaar neem ik ook komend jaar weer met veel plezier deel aan het Habitat golftoernooi. Het is een evenement dat niet alleen staat voor sportiviteit, maar vooral voor een gezamenlijke inspanning om actief mee te bouwen aan een toekomst waarin iedereen een veilig dak boven zijn hoofd heeft. Ik nodig jullie van harte uit om ook mee te doen! En het golftoernooi is slechts een van de vele mooie initiatieven waarmee we mensen uitnodigen om deel te nemen aan onze missie.

Ik kijk uit naar het komende jaar. Een jaar van groei en groeiende impact. Een jaar van samenwerking waarin wij - samen als één team – bouwen aan een wereld waarin huisvesting geen luxe is, maar een basisrecht voor iedereen.



Gerbert Mos, bestuursvoorzitter
Habitat for Humanity Nederland



1 onze missie



De noodzaak

Een goed huis is de basis voor een beter leven. Dat weten we bij Habitat al lang. Stevige muren en een goed dak bieden bescherming, schoon water en een toilet zorgen voor een betere gezondheid en eigendomsrechten geven zekerheid en rust. Een huis biedt niet alleen onderdak, maar ook gezondheid en veerkracht, het levert toegang tot kapitaal en kan fungeren als onderpand voor een lening, voor microkrediet. Zo biedt een huis het fundament om verder te bouwen aan gezondheid, educatie, economische ontwikkeling en simpelweg aan een mooie toekomst voor nu en voor volgende generaties.

Bijna een derde van de wereldbevolking heeft geen goed huis. Zo'n 2,8 miljard mensen leven in krotten op het platteland, in overvolle sloppenwijken of noodgedwongen bij familie, dicht op elkaar en zonder privacy. Woonomstandigheden die een-op-een kunnen leiden tot ziekte, armoede, stress en gebrek aan toekomstperspectief.

Ziektes als malaria, longontsteking en diarree houden direct verband met slechte huisvesting. Zonder een veilig huis leven mensen in angst - voor natuurrampen, voor geweld en voor uitzetting uit hun (vaak niet legale) onderkomen. Kinderen missen meer school door ziekte en ondervoeding, en volwassenen kunnen nauwelijks rondkomen. Eenmaal in zulke omstandigheden is ontsnappen aan de armoede bijna onmogelijk.



Groeiende huisvestingscrisis

Het wereldwijde huisvestingsprobleem wordt steeds nijpender. Verstedelijking neemt in rap tempo toe en klimaatverandering en oorlogen verdrijven jaarlijks meer mensen van huis en haard. Sinds 2022 zijn er meer dan 100 miljoen mensen op de vlucht. Een verdubbeling in 10 jaar tijd, een uiterst triest dieptepunt.

Veel mensen worden gedwongen te vluchten wegens oorlogen en conflicten, zoals in Oekraïne. Maar ook door klimaatverandering raken steeds meer mensen ontheemd. En vooral hierin worden de allerarmsten het hardst getroffen: overstromingen, modderstromen, droogte en bosbranden; rampen kunnen natuurlijk iedereen treffen, maar de allerarmsten wonen in de meest risicovolle en verstedelijkte gebieden, dicht op

elkaar, in bouwvallige huizen. Zij verliezen sneller hun onderkomen bij een ramp. Ze zijn hierdoor extra kwetsbaar voor ziekte, honger en sociale uitsluiting en hebben bovendien niet de reserves en de veerkracht om hun leven weer op te bouwen. Een neerwaartse spiraal die mensen vaak niet zelfstandig kunnen doorbreken.

Onze missie, mensen een betere toekomst bieden met een degelijk en veilig huis als basis, is daarmee actueler dan ooit. En om onze droom - een wereld waarin iedereen toegang heeft tot goede huisvesting - te realiseren, moeten wij niet alleen doorbouwen waar wij kunnen, maar moeten wij ook opschalen met innovatieve en duurzame oplossingen om het groeiende probleem te lijf te gaan.

Habitats unieke aanpak

Samen bouwen we een duurzame toekomst



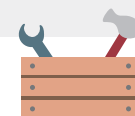
ONZE AANPAK:

OORZAKEN IN BEELD

Door armoede en ongelijkheid kunnen mensen vaak niet zelf hun huisvesting verbeteren. Verstedelijking, klimaatverandering en migratie hebben hierbij grote invloed. Onze oplossingen houden rekening met deze ontwikkelingen.

SAMEN MET MENSEN

Door mensen echt te betrekken en hen een actieve rol te geven bij onze projecten, worden de verbeteringen in hun leven duurzaam en toekomstbestendig.



ONZE MISSIE EN VISIE

Goede huisvesting is de sleutel tot een beter leven. Daarom ondersteunt Habitat mensen om een beter leven te bouwen met goede huisvesting als basis.

ONS STRATEGISCHE DOEL 2022-2026

Wij willen 500.000 mensen helpen hun woon- en leefomgeving te verbeteren.

DUURZAAM RESULTAAT OP LANGE TERMIJN

Goede huisvesting verandert levens. Het zorgt voor meer waardigheid, veiligheid, zelfredzaamheid, gezondheid, een hoger onderwijsniveau en meer economische kansen.

SAMENWERKEN VOOR SYNERGIE

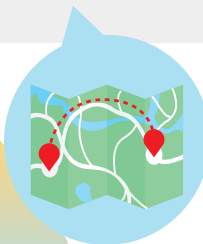
Door strategische samenwerkingen vergroten wij onze slagkracht. Zo realiseren wij meer impact en zijn we efficiënter en effectiever.

IMPACT DIEP EN BREED

Naast hoeveel mensen wij helpen is wie we helpen essentieel. Om de meest kwetsbare mensen te helpen, werken wij in gebieden waar armoede en woningtekort het meest voorkomen.

HET HUISVESTINGS-ECOSYSTEEM

We kijken naar het totale plaatje. Alles in en om een huis, van schoon water en wc tot eigendomsrechten, maar ook infrastructuur en beschikbaarheid van betaalbare bouwmaterialen behoren tot ons werkterrein.



Strategie 2022 – 2026

MEER IMPACT

Habitat heeft wereldwijd al meer dan 59 miljoen mensen geholpen aan een goed huis en een betere leefomgeving, en ook vanuit Nederland helpen wij jaarlijks tienduizenden mensen met onze projecten. Mooie resultaten, maar het wereldwijde huisvestingsprobleem vraagt om meer actie, meer inzet en toewijding, en om grootse plannen. Daarom hebben wij in onze strategie 2022 – 2026 ambitieuze doelen gesteld. Wij willen in 5 jaar minimaal 500.000 mensen helpen om betere gezondheid, scholing en economische kansen te creëren met veilige huisvesting als basis. In de eerste twee jaren van de strategie periode zijn we daar al goed aan begonnen, door ruim 220.000 mensen te helpen.

Natuurlijk blijven wij bouwen. Dat doen wij op vele manieren: door nieuw te bouwen en te renoveren, maar ook met technische support en zaken in en om het huis zoals schoon drinkwater en een wc. We maken onze hulp compleet en duurzaam met trainingen en begeleiding, zodat mensen op eigen kracht verder kunnen. Hiermee helpen we niet alleen deze families, maar wordt het leven voor hun hele gemeenschap beter.

BOUWEN AAN EEN SYSTEEM

Alleen huizen bouwen is niet meer voldoende. Voor meer impact moeten wij ons ook richten op de oorzaken van de huisvestingscrisis en op de systemen die veroorzaken dat mensen in onacceptabele omstandigheden moeten leven. Als we meer impact willen hebben, moeten we bouwen aan betere systemen. In veel landen is de huisvestingssector namelijk alleen toegankelijk voor mensen met voldoende inkomen. Voor al die mensen die weinig tot geen geld, geen adres en geen toegang tot kapitaal hebben, is de huisvestingssector ontoegankelijk en een goed en betaalbaar huis onbereikbaar. Habitat zet zich in om huisvestingsmarkten te veranderen en te beïnvloeden om goede, veilige en betaalbare huisvesting voor veel meer mensen toegankelijk maken. Daarnaast zet



Habitat zich al jaren in om wereldwijd de wet- en regelgeving op het gebied van eigendoms- en huurrecht te beïnvloeden. Met duidelijke en rechtvaardige wetten en regels kan Habitat heel veel mensen tegelijk toegang bieden tot betere huisvesting. Zo kunnen wij meer en meer mensen helpen en schalen wij onze impact op.

Maar we focussen niet alleen op zo veel mogelijk mensen helpen. Ook wie wij helpen is van groot belang. We willen met onze nieuwe strategie niet alleen zoveel mogelijk mensen helpen, maar willen juist die mensen bereiken die onze hulp het meest nodig hebben: de meest kwetsbaren. Dat doen wij met speciale programma's die zich expliciet richten op kwetsbare doelgroepen - zoals weeskinderen, mensen met een beperking en ouderen - en met noodhulp en wederopbouw na (natuur)rampen.

Tot slot is het van groot belang hoe wij helpen. Wij willen in onze projecten mensen juist die oplossingen bieden die hen echt vooruit helpen. Zo zetten wij ons in voor de mensen die onze hulp het meest nodig hebben, bieden hen de meest effectieve hulp en kunnen zo een nog grotere impact creëren.



2 onze activiteiten



Vanuit onze visie dat iedereen recht heeft op een degelijk en veilig onderkomen en ons doel om in vijf jaar tijd 500.000 mensen te helpen, bouwen wij aan betere huisvesting over de hele wereld. De basis van ons werk ligt hier in Nederland, waar wij - met steun van onze donateurs, onze bouwreizigers en vele fondsen en bedrijven - donaties werven voor onze projecten, meer bekendheid geven aan ons werk wereldwijd en mensen mobiliseren om met ons mee te bouwen aan die wereld waarin iedereen een dak boven zijn hoofd heeft.

In dit hoofdstuk vertellen wij je meer over de verschillende projecten die wij vanuit Nederland ondersteunden in het afgelopen boekjaar. Wij financierden projecten waarin wij huizen bouwden en renoveerden, sanitair en watervoorzieningen aanlegden en huisvesting- en erfrechten regelden. Zo bouwden wij aan veilige en gezonde onderkomens en daarmee ook aan een betere gezondheid, aan economische zelfstandigheid en aan meer veerkracht voor de mensen.

Samen bouwen we een beter leven

Maar we richtten ons ook op die zo noodzakelijke schaalvergroting. Met projecten die naast directe impact vooral veranderingen voor de toekomst opleverden, zorgden wij dat ook lang nadat een project is afgelopen er iets blijvend verandert, zodat meer en meer mensen toegang krijgen tot goede en betaalbare huisvesting.

Met deze mix aan projecten hielpen wij een diverse groep mensen. In het vorige hoofdstuk schreven wij over de ambitieuze doelen die wij hebben gehaald en dat wij de afgelopen twee jaar al 220.000 mensen konden helpen. Maar naast dit mooie getal zijn wij blij dat wij die mensen bereikten die onze hulp het meest nodig hebben; de meest kwetsbaren. Zo boden wij ook dit jaar nog noodhulp aan Oekraïense vluchte-

lingen die halsoverkop hun land moesten verlaten en hielpen bij de wederopbouw in Oekraïne zelf. Wij hielpen jonge mannen en vrouwen in Kenia aan een opleiding en een baan in de markt voor duurzame bouwmaterialen en steunden de gemarginaliseerde Dalit-gemeenschap in Nepal.

Ook zorgden we voor de verduurzaming van woningen van Syrische vluchtelingen in Jordanië en hielpen we scholieren in Cambodja aan elektriciteit door middel van WakaWaka's. Wij stellen je graag voor aan een aantal van deze mensen.

Dit alles hadden wij nooit kunnen doen zonder de steun van onze trouwe achterban - van vele donateurs die maandelijks een bijdrage doen via een machtiging tot een stichting die ons al vele jaren ondersteunt met prachtige projectdonaties. Van de bouwreizigers die dit jaar weer mee konden bouwen in onze projecten tot mensen die meededen aan een campagne of evenement om ons werk te steunen. Wij nemen je in dit hoofdstuk graag mee op reis rond de wereld om te laten zien wat wij bouwden, voor wie wij dat deden en wie ons daar in Nederland bij hielpen dit jaar.



Vanuit Nederland bouwden wij in 17 landen over de wereld



GOEDE HUISVESTING IS DE BASIS

Een goed huis is zoveel meer dan vier muren en een dak. Het biedt niet alleen onderdak, maar ook betere gezondheid en veerkracht, het geeft toegang tot kapitaal en kan fungeren als onderpand voor een lening. Het is precies dat steuntje in de rug waarmee families zelf de armoede waarin ze leven kunnen doorbreken en een toekomst kunnen opbouwen. Bovendien: een huis gaat generaties lang mee, dus het is écht een oplossing voor de toekomst!

Bij een goed huis horen schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen. Beide zijn essentieel voor een betere gezondheid en voor economische vooruitgang. Sterker nog; elke euro die we investeren in het bouwen van watervoorzieningen en toiletten levert een flinke besparing op. Dat komt doordat mensen gezonder zijn, minder kosten hoeven te maken voor medicijnen of een doktersbezoek én meer inkomen hebben, omdat ze niet meer ziek thuis zitten. Daarom bouwt Habitat

naast huizen ook voorzieningen voor schoon drinkwater en toiletten en geven we trainingen. Zo worden goede hygiënische gewoontes onderdeel van het dagelijks leven in het nieuwe huis en helpen wij de gezondheid blijvend verbeteren.

Vanzelfsprekend zijn bij een goed huis ook de woonrechten goed vastgelegd. Zo hebben mannen en vrouwen dezelfde rechten – erg belangrijk in landen waar vrouwen en kinderen nog te vaak uit hun huis gezet en van hun grond verdreven worden wanneer de man des huizen overlijdt of vertrekt. Daarom geeft Habitat uitleg over erfrechten, verwijzen we mensen door voor juridisch advies en bieden we hulp bij het opmaken van een testament waarin ook de eigendomsrechten van het huis worden vastgelegd. Op deze manier kan de grond of het huis niet langer door familieleden van de man worden afgenomen en behoudt elke familie haar veilige basis voor de toekomst.



EEN HUIS BIEDT TROOST

Toen de Nepalese Mangali op haar oude dag in aanmerking kwam om met Habitat Nepal een nieuw huis te bouwen, was ze erg blij. Ook haar dochter Manisha was dolgelukkig. Manisha en haar man werkten namelijk al jarenlang keihard om niet alleen geld te verdienen voor hun eigen gezin, maar ook om te zorgen voor moeder Mangali. Eindelijk een echt huis was dan ook een geweldig vooruitzicht. Helaas kreeg dochter Manisha kort na de start van de bouw het nieuws dat ze borstkanker had. Toch werkte ze hard door en hielp haar familie om ervoor te zorgen dat dit droomhuis er kwam.

“Mijn dochter was zo trots op dit huis en ik ben zo blij dat ze het heeft mogen meemaken, ook al duurde het maar twee maanden voor ze stierf”, zegt Mangali. “Ik ben blij dat ze het heeft gezien en ervan heeft kunnen genieten in de tijd dat ze op haar zwakst was. Het maakte het ook het voor mij gemakkelijker om voor haar te zorgen. Dit Habitathuis was meer dan alleen een dak en vier muren, het is nu ook een hele dierbare herinnering aan mijn prachtige dochter Manisha.”



In voorgaande jaren konden wij dankzij steun van verschillende donateurs vanuit Nederland diverse watervoorzieningen bouwen met onze Habitatcollega's in Zambia. Dit jaar ontvingen wij een mooie terugblik van de nog steeds goed draaiende watervoorziening en deze mooie reactie van Fridah (61) die al sinds 2020 waterbeheerder is in Makululu, Zambia.

Fridah is lid van het Water, Sanitation and Hygiene (WASH) committee en werd voor haar rol als waterbeheerder uitgekozen door de leden van de gemeenschap. Ze volgde een watermanagementtraining van Habitat for Humanity Zambia. “Ik ben trots dat ik als waterbeheerder een bijdrage kan leveren in onze gemeenschap en dat de mensen mij het vertrouwen hebben gegeven. Ik doe mijn best dat vertrouwen waar te maken en heb de afgelopen jaren heel veel geleerd, ook op het gebied van mensenkennis.”

Als waterbeheerder opent ze elke ochtend om 6 uur de put, zodat bewoners water kunnen halen. “Ik zorg dat het schoon blijft en goed blijft werken. Mensen in de gemeenschap betalen elke maand een bijdrage voor het onderhoud, en van dat geld hebben we in twee jaar drie nieuwe tappunten kunnen maken.”



Duurzame bouwstenen



DUURZAME OPLOSSINGEN

Bij onze projecten is niet alleen wát wij bouwen belangrijk, ook hoe wij helpen is van groot belang. De manier waarop we bouwen is namelijk net zo belangrijk als het eindresultaat. Habitat werkt altijd samen met lokale vakmensen, bouwt zo veel mogelijk met lokale, duurzame materialen en volgens lokale gebruiken. Daarbij richten wij ons meer en meer op duurzaam bouwen in de breedste zin van het woord. Zo vermindert onze bouwwijze niet alleen negatieve invloeden op het milieu en de aarde, maar bevordert wát wij bouwen ook de gezondheid, en beperkt de kosten en het energieverbruik van de bewoners. Wij zijn ervan overtuigd dat deze focus op duurzaamheid economisch, milieutechnisch én moreel de enige juiste keuze is voor nu en voor toekomstige generaties!

ZELFREDZAAMHEID

Daarnaast willen wij in onze projecten oplossingen bieden die mensen echt vooruithelpen. Daarom bouwen we niet alleen voor mensen, maar vooral samen met mensen. Wij zien het als een belangrijke taak om de mensen met wie wij werken

weerbaarder en veerkrachtiger te maken. Dit is in onze ogen een essentieel onderdeel van het bouwen aan een duurzame toekomst. Wij zorgen ervoor dat de mensen die wij helpen en hun directe omgeving nieuwe kennis kunnen opdoen en leren omgaan met hun nieuwverworven bezittingen en kennis. Zo worden zij niet afhankelijk van hulp. Daarom hoort er bij goede huisvesting altijd een uitgebreide serie van trainingen om de weerbaarheid en de zelfredzaamheid van de huiseigenaren en hun familieleden te verbeteren.

Zo krijgen nieuwe huiseigenaren in elk land waar wij bouwen een zogenaamde WASH-training: een training voor het hele gezin waarin de gezinsleden alles leren over het gebruik en onderhoud van hun watervoorziening en vooral over goede hygiënische gewoontes en het voorkomen van ziektes. Naast deze basistraining heeft elk land zijn eigen trainingen, gebaseerd op de lokale cultuur en gewoontes en uiteraard afgestemd op de mensen in de gemeenschappen waar wij werken.

Habitat is zich bewust van de hoge CO2-voetafdruk van de bouwsector en probeert deze actief te verminderen door middel van innovatie, bijvoorbeeld in de materialen waarmee wij bouwen. In een van onze projecten, in Laikipia in Kenia worden de huizen daarom gebouwd met Interlocking Stabilized Soil Blocks, een duurzaam en betaalbaar alternatief voor de meest gebruikte bakstenen.

Maar dit project bestaat uit meer dan alleen het bouwen van huizen. De werkloosheid in Laikipia is groot, vooral onder vrouwen en jongeren. Het aanpakken van de woningnood in de gemeenschappen biedt een kans om werkgelegenheid te creëren. Binnen het project worden jongeren daarom niet alleen gestimuleerd om Interlocking Stabilized Soil Blocks te gebruiken, ze worden ook getraind om de bouwstenen te produceren. Vervolgens worden ze begeleid om eigen bedrijfjes op te zetten. Zo groeit het aanbod aan betaalbare bouwmaterialen in de lokale markt én ontstaan baankansen. Het project pakt daarmee het huizentekort en de werkloosheid onder jongeren tegelijkertijd aan. Zo helpt Habitat mensen investeren in een duurzame toekomst.

Veilig licht en elektriciteit in Cambodja

In veel landen waar Habitat actief is, hebben mensen geen toegang tot elektriciteit. Daarom werkt Habitat al jaren samen met WakaWaka. Samen hebben we al meer dan 100.000 mensen van licht en stroom kunnen voorzien in acht verschillende landen. Een eigen huis én veilig licht en elektriciteit maakt gezinnen zelfredzaam, en zorgt ervoor dat mensen ook in het donker kunnen werken en kinderen 's avonds kunnen spelen of studeren.

Dit jaar deelden wij onder andere in Cambodja WakaWaka's uit. Aan directeuren van 58 scholen zijn de apparaatjes uitgedeeld. Zij konden vervolgens 10.346 studenten en 437 leraren blij maken.

Een WakaWaka is een zaklamp en powerbank op zonne-energie. Ze geven mensen in Cambodja toegang tot veilig licht en stroom. In een regio waar het regenseizoen heftig kan zijn, valt de elektriciteit vaak uit en kan het contact met water voor gevaarlijke situaties zorgen. Het geeft dus niet alleen een grote groep mensen die niet waren aangesloten op een elektriciteitsnetwerk toegang tot elektriciteit, maar dient ook als vervanger voor wanneer er weer een flinke regenstorm is geweest. Daarnaast scheelt het flink in de kosten om een WakaWaka te gebruiken. Er worden minder batterijen gebruikt en het opladen met behulp van de zon is gratis. WakaWaka's zijn dus een duurzame, goedkope en veilige manier om ook als het donker is nog actief te blijven. Mensen kunnen meer bereiken, omdat ze simpelweg meer uit hun dag kunnen halen.

“We hebben vaak stroomuitval tijdens het regenseizoen, en mijn twee dochters konden 's avonds niet studeren. Het is heel fijn dat nu ze de WakaWaka's hebben ontvangen. Ze kunnen hun huiswerk 's avonds maken, ook als er geen elektriciteit is. Ze hebben er zelfs plezier mee”, zei Rai, moeder van de meisjes.

“En als mijn dochters de zaklampen niet nodig hebben, gebruik ik ze soms bij het bereiden van het eten.”

Sokroeut en Sokra helpen vaak hun ouders met het halen van boodschappen bij de plaatselijke winkel in de avond. Ze kunnen nu de WakaWaka's gebruiken om veilig te reizen wanneer het donker is. Hun vader gebruikt de WakaWaka's ook graag als hij in de avond nog bij het vee moet kijken, of nog een rondje doet op het land.



Verduurzamen in Jordanië

Zainab komt uit Syrië, en woont samen met haar echtgenoot en drie jongste kinderen in Jordanië. Ze ontvluchtten hun thuisland in 2011 en vonden na een periode in vluchtelingenkampen dit huis in de Jordaanse hoofdstad Amman. Ze waren erg blij hun eigen plek te hebben gevonden, ook al was het huis in slechte staat. Wegens gebrek aan geld konden ze de woning zelf niet opknappen. Habitat ondersteunde het gezin bij het renoveren en verduurzamen van hun woning.

Het belangrijkste doel was het huis te isoleren, en de leefruimte vocht- en lekkagevrij te maken. We isoleerden daarom het dak, en plaatsten nieuwe ramen die goed sluiten. Tegelijkertijd werd er gekeken hoe het gezin water en energie kon besparen. Er werd een nieuwe boiler geplaatst die zuiniger en veiliger is, en er werden leidingen vervangen die lekten.

Door al deze maatregelen is het huis sneller en langer warm in de winter. Daarnaast kost het Zainab minder geld om het huis te verwarmen. Omdat het in de zomermaanden erg warm kan zijn in Jordanië, plantte Habitat ook bomen rondom het huis. Als ze groter zijn, kunnen ze schaduw bieden en voorkomen dat het huis te warm wordt.



DE MEEST KWETSBAREN HELPEN

Naast wat wij bouwen en hoe wij dat zo duurzaam mogelijk doen, is vooral wie wij helpen essentieel in onze projecten. Wij noemden al ons doel om in vijf jaar 500.000 mensen te helpen. Maar naast dit kwantitatieve doel, hebben wij nog een doel: om met onze projecten vooral die mensen te helpen die onze steun het meest nodig hebben. Daarom richten wij ons op die families die zonder een steuntje in de rug niet zelfstandig hun situatie kunnen verbeteren, de meest kwetsbaren. Wie wij helpen is van groot belang bij de impact die wij willen realiseren.

Zo kijken wij bij elk project wie onze hulp het beste kan gebruiken. En daarnaast richten wij ons met speciale programma's op kwetsbare doelgroepen, zoals weeskinderen, ouderen, mensen met een beperking of minderheden en niet te vergeten, slachtoffers van rampen.

Habitat zet zich al decennialang in voor noodhulp en wederopbouw na (natuur)rampen. Natuurlijk treffen natuurrampen en oorlogen iedereen. Toch zijn het altijd de allerarmsten die het hardst worden geraakt. Zij hadden het al moeilijk en missen de veerkracht om zo'n klap zonder hulp te boven te komen. Daarom komt Habitat altijd zo snel mogelijk in actie na een ramp. Maar daarnaast besteden wij ook veel aandacht aan het voorkomen van schade bij een ramp. Want met effectieve rampen-risicobeperking kunnen wij een belangrijke bijdrage leveren aan armoedebestrijding en helpen wij de meest kwetsbare families juist veerkrachtiger te worden zodat zij niet alles verliezen als een natuurramp toeslaat.

Dit boekjaar rondde Habitat een project voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen in Roemenië, Polen en Hongarije af. Een project waar wij als gastdeelnemer van Giro555 sinds de oorlog in februari 2022 uitbrak aan hebben gewerkt. Daarnaast werden wij ook gastdeelnemer bij de Giro555-actie voor de noodhulp aan de slachtoffers van de aardbevingen in Syrië & Turkije. We kregen ook hier een miljoen euro toegekend om een wederopbouw project te realiseren in de getroffen gebieden in Turkije. We hebben dit boekjaar met een lokale partnerorganisatie het project opgezet en zullen dat in het komende boekjaar uitvoeren om zo snel mogelijk zoveel mogelijk aardbevingsslachtoffers weer terug te helpen naar een veilig thuis.

Habitat is gastdeelnemer Giro555



Op 6 februari 2023 werden Turkije en Syrië getroffen door zware aardbevingen met vele slachtoffers en een enorme ravage tot gevolg. Duizenden gebouwen en woonhuizen stortten in en zo goed als iedereen sloeg op de vlucht. Al snel openden de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) Giro555 voor steun aan de slachtoffers van de aardbeving in Syrië en Turkije. De 11 vaste samenwerkende Hulporganisaties komen gezamenlijk in actie na een ramp en kijken per ramp of er extra organisaties nodig zijn om aan de hulpvraag te voldoen. Habitat Nederland is een van de vijf gastdeelnemer bij deze actie vanwege onze expertise op het gebied van huisvesting, net als bij de hulp aan Oekraïense vluchtelingen.

Habitat gaat samen met een partnerorganisatie aan de slag in Turkije. Wij richten ons hierbij op de tweede fase: de wederopbouw na de verwoestende aardbevingen. Ons doel is zoveel mogelijk mensen terug naar hun herstelde en (weer) veilige huis te helpen. In dit project nemen wij de schade op, beoordelen wij welke huizen nog bewoonbaar zijn en zullen dan herstelwerkzaamheden aan huizen verrichten. Maar misschien nog wel het belangrijkste in dit project, wij begeleiden ook de getraumatiseerde bevolking zodat zij ook weer terug naar huis dūrven gaan om hun leven weer op kunnen gaan pakken.

Habitat Nederland was al gastdeelnemer na de tsunami in 2004 en de grote aardbeving in Haïti in 2010. Ook vorig jaar werd Habitat bij de campagne "samen in actie voor Oekraïne" toegevoegd als gastdeelnemer vanwege onze huisvestingsexpertise en onze vertegenwoordiging in Oekraïense buurlanden. Wij zijn blij ook in deze actie van Giro555 weer te kunnen meebouwen vanuit onze expertise op huisvesting.

Giro555-actievoorziter Michiel Servaes: "Vier maanden na de start van de actie is de hulpverlening nog in volle gang en met de toevoeging van deze vijf gespecialiseerde hulporganisaties kunnen we de slagkracht van deze actie verder opschalen. Ze zijn een welkome aanvulling zowel qua specialisatie als expertise op de hulp die nu al geboden wordt. Ieder gebied in Syrië en Turkije kent zijn eigen uitdagingen dus we maken gebruik van elkaars lokale netwerken om samen de meest kwetsbare mensen te bereiken."

Spooksteden en tentenkampen na de aardbeving in Turkije

De schade aan huizen en gebouwen is groot na de aardbeving. In Turkije stortten vele huizen in of raakten onherstelbaar beschadigd. Maar de meerderheid van de huizen heeft de bevingen gelukkig doorstaan. Ze hebben slechts lichte schade of zijn nog helemaal intact. Toch staan ze leeg en liggen hele wijken en dorpen er verlaten bij.

De families die er woonden sloegen op de vlucht bij de aardbeving en de vele naschokken. Bang en getraumatiseerd leven zij nu al maanden in een van de vele tentenkamp, wonen in een container in een van de enorme opvangkampen die de regering heeft gebouwd of trokken in bij familie. Het gewone leven ligt stil. Bedrijven en winkels zijn gesloten en kinderen gaan niet meer naar school.

Habitat helpt

Als huisvestingsexpert gaat Habitat zich met de bijdrage van Giro555 vanaf de zomer van 2023 inzetten voor de wederopbouw in Turkije. Samen met onze partnerorganisaties gaan wij ter plaatse ondersteuning bieden. Wij gaan schade opnemen, technisch advies geven en begeleiding bij de

wederopbouw. Zo willen wij zo snel mogelijk zoveel mogelijk mensen helpen aan een veilig dak boven hun hoofd zodat zij hun leven weer op de rails krijgen.

Terug naar huis

Habitat gaat in dit project werken in de gebieden – gemeentes en steden – die lichte tot gemiddelde schade hebben opgelopen. Hier willen wij zoveel mogelijk families uit de noodopvang helpen, terug naar hun eigen veilige thuis, zodat zij hun leven weer op kunnen pakken. Wij gebruiken hiervoor onder andere de informatie van de overheid: experts hebben de schade al op grote schaal in kaart gebracht en bij elke woning aangegeven of deze nog veilig is, gerepareerd kan of moet worden afgebroken. De schatting is dat meer dan de helft van de huizen nog helemaal veilig zijn of eenvoudig hersteld kunnen worden. Toch weet bijna niemand in het getroffen gebied dat. De bevolking is bang en getraumatiseerd en mensen durven hun huis niet meer in omdat ze eenvoudigweg niet weten of hun huis veilig is of elk moment kan instorten.



Hulp aan Oekraïense vluchtelingen

Habitat Nederland is sinds 2022 als gastdeelnemer onderdeel van de Giro555-campagne “samen in actie voor Oekraïne” van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO). Dankzij de mooie bijdrage van 1 miljoen euro hebben wij vluchtelingen geholpen aan onderdak in Polen, Roemenië en Hongarije en was onze impact vele malen groter dan zonder deze waardevolle samenwerking.

Habitat hielp de vluchtelingen uit Oekraïne met noodopvang in buurlanden. Toen de oorlog uitbrak begin 2022, hielpen wij bij de eerste opvang – van warme tenten tot gratis hotelovernachtingen voor mensen die uitgeput en ontredderd de grens over kwamen. Al snel verschoof onze hulp naar huisvestingsoplossingen voor de middellange en lange termijn en boden wij vluchtelingen een veilige plek om hun leven zo goed als mogelijk weer op te pakken.

Ook toen de oorlog het tweede jaar inging in 2023, bleven wij in de buurlanden werken aan duurzame huisvesting van Oekraïense vluchtelingen. En wij bouwen sinds kort ook in Oekraïne zelf. Met partnerorganisaties zetten wij ons in voor het herstel van de huisvestingssector in het zwaar getroffen land. Zo dragen wij als huisvestingsexpert ons steentje bij aan een duurzame wederopbouw.



Een tijdelijk thuis

Toen in februari 2022 de oorlog in Oekraïne uitbrak, moest Valentina noodgedwongen vluchten met haar twee tienerzonen. “De dag dat de oorlog begon, was de verjaardag van mijn zoon. Het was zo surrealistisch om hem te vertellen dat we moesten vluchten, in plaats van hem een fijne verjaardag te wensen.”

Er volgde een angstaanjagende treinreis van twee dagen naar de Hongaarse grens. Gelukkig kwamen ze ongedeerd aan en konden ze terecht in een hostel in Miskolc. Omdat dit slechts een tijdelijke oplossing was, namen ze contact op met Habitat.

Habitat regelde een appartement in Budapest, zodat het gezin hun leven weer kon opbouwen. Terwijl Valentina en haar man om de beurt werken, volgen de jongens online lessen. Ze vinden de lessen leuk, omdat ze hierdoor in contact kunnen blijven met hun vrienden. “Voordat de leraar deelneemt aan de les, praten we en hebben we plezier. Eigenlijk hetzelfde als voorheen, op school”, vertelt Vitalik, de zoon van Valentina.

Ondanks dat Valentina zorgen heeft over de toekomst, is ze ontzettend blij met de hulp die ze heeft gekregen. “Het was ongelooflijk hoe mensen ons hielpen. Zo fijn om dat te hebben ervaren.”

BOUWEN AAN HET SYSTEEM

Naast onze projecten waarin wij werken aan huisvesting en zelfredzaamheid richten wij ons ook op 'bouwen aan het systeem' zoals wij dat noemen. In deze projecten bouwen wij niet zelf de huizen, maar helpen wij om de bouwsector in een land of regio te verbeteren, financiering voor meer mensen toegankelijk te maken of wetgeving te veranderen. Zo krijgen veel meer families de mogelijkheid om met betaalbare en goede bouwmaterialen, de juiste expertise en eerlijke financiering zelf te bouwen aan een veilig onderkomen.

Zo traint Habitat microfinancieringsinstellingen in het verstrekken van huisvestingsleningen mét bouwkundig advies. Dankzij dit huisvestingsproduct dat vele microfinancieringsinstellingen nu in hun portfolio hebben, krijgen steeds meer mensen toegang tot de woningmarkt en tot mogelijkheden om hun eigen huisvesting verbeteren.

Als mensen dan hun eigen huisvesting verbeteren, is dit natuurlijk het best op een duurzame manier. Helaas is duurzaam bouwen in veel landen waar Habitat actief is nog niet de norm, terwijl dit tegelijkertijd vaak de landen zijn die het hardst worden getroffen door de gevolgen van klimaatverandering. Daarom zet Habitat zich in om milieuvriendelijk bouwen in meer landen beschikbaar te maken en om duurzame bouwmaterialen ook voor mensen met minder inkomen toegankelijk te maken.

Daarnaast is grondrecht nog een belangrijk aspect waar Habitat zich voor inzet. Want wat heb je aan een stevig en duurzaam huis, als je geen zekerheid hebt om daar te blijven wonen? Veel grond in ontwikkelingslanden is niet officieel gedocumenteerd, waardoor families geen eigendomsrecht hebben op het stuk grond waar ze al generatieslang wonen. Zij zijn daarom gemakkelijk slachtoffer van uitzetting en gedwongen verhuizing. Daarom zet Habitat zich al jaren in om wereldwijd de wet- en regelgeving op het gebied van eigendoms- en huurrecht te beïnvloeden. Met onze lobby voor goede en rechtvaardige wetten en regels wil Habitat wereldwijd de komende jaren nog meer mensen toegang bieden tot betere huisvesting.



Habitat ondersteunt duurzame start-ups in Kenia

MycoTile is een veelbelovende Keniaanse startup die een betaalbaar en duurzaam alternatief biedt voor traditionele bouwmaterialen: producten vervaardigd uit landbouwafval en paddenstoelenmycelium (een soort schimmeldraden).

Mtamu, een Keniaanse architect en medeoprichter van MycoTile, raakte geïnspireerd door het gebruik van paddenstoelenmycelium in de productie van leer. Hij besloot deze technologie toe te passen in de bouwsector om het huizen tekort in Kenia aan te pakken. Inmiddels produceren ze bijna duizend plafondpanelen per maand.

Habitat Nederland ondersteunt MycoTile bij het vergroten van haar productie, wat niet alleen bijdraagt aan innovatie in de bouwsector, maar ook meer werkgelegenheid creëert voor jongeren. Zo bouwen we samen aan een duurzamere toekomst in Kenia.

Mtamu: "Habitat geloofde vanaf het begin in MycoTile en heeft ons bij elke stap ondersteund."



Jane Muigai Kamphuis is de gedreven oprichter van The Toolkit iSkills. In 2014 startte zij deze sociale onderneming met als doel de werkloosheid in Kenia aan te pakken. Haar bedrijf biedt opleidingen aan jongeren en vrouwen in kwetsbare posities, voorziet hen van officiële certificaten en helpt hen bij het vinden van werk. Haar visie? Een welvarend Afrika, gedreven door vakbekwame, zelfverzekerde en gemotiveerde jongeren.

Habitat sloeg de handen ineen met The Toolkit iSkills om baankansen te creëren in de groeiende duurzame energiesector in Kenia. We installeren zonnepanelen, trainen jongeren in de benodigde vaardigheden en regelen de vereiste vergunningen. Zo bouwen we samen aan een duurzame toekomst en openen we deuren voor jongeren in Kenia.

Sinds de start van ons project hebben we al veel jongeren opgeleid en aan werk geholpen. Zo ook Anne: "Ik moest stoppen met mijn opleiding Elektrische Installatie, omdat ik het lesgeld niet kon betalen." Haar leven veranderde ingrijpend toen ze werd geselecteerd voor Toolkit's zonne-energie trainingsprogramma. Ze is nu technicus, installeert zonnepanelen, repareert defecte systemen en ondersteunt klanten. Ze heeft een krachtige boodschap voor meisjes overal ter wereld: "Ik moedig je aan om een technische opleiding te volgen. Geloof in jezelf en maak je dromen waar! Een training zal je helpen je leven te veranderen. Dankjewel, The Toolkit iSkills!"

Nzambi staat aan het roer van Gjenge Makers, een sociale onderneming met een krachtige missie: innovatieve, betaalbare bouwmaterialen produceren en tegelijkertijd jongeren en vrouwen aan werk helpen. Gjenge Makers verzamelt plastic afval van verpakkingsfabrieken en maakt hier alternatieve bouwmaterialen van. Door middel van innovatieve technologieën transformeren ze versnipperd plastic en zand in straatstenen, tegels en putdeksels.

Maandelijks verwerken ze tot wel 10 ton plastic. Zo tackelen ze niet alleen het plastic afvalprobleem, maar bieden ze ook sterke, betaalbare én duurzame bouwmaterialen aan. En als kers op de taart promoten ze ook een cultuur van recycling en upcycling in Kenia en heel Afrika.



SAMEN IN ACTIE

Al die mooie projecten hadden wij niet kunnen realiseren zonder de vele donateurs, vrijwilligers, bouwreizigers, bedrijven en organisaties die zich jaarlijks inzetten voor Habitat. Met hun enthousiasme, inzet en financiële bijdragen helpen zij onze projecten elders in de wereld mogelijk te maken en hier in Nederland te bouwen aan ons merk en onze bekendheid – beide voor ons van groot belang voor onze missie: bouwen aan een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft!

Veel mensen steunen ons financieel. Dat doen ze met een eenmalige donatie, eenvoudig via een tikkie of op onze

website bouwmeeg.habitat.nl, of ze maken een gift over met de bouwbrief, onze fysieke nieuwsbrief die drie keer per jaar uitkomt. Anderen steunen ons met een vaste periodieke donatie via machtiging of periodieke schenking en een aantal trouwe supporters – particulieren, bedrijven en organisaties – nemen een (deel van een) project voor hun rekening. Daarnaast dragen veel van onze supporters het liefst echt actief een steentje bij. Zo leveren elk jaar verschillende enthousiastelingen een pittige sportprestatie voor Habitat, organiseren een evenement op school of bij hun bedrijf of doen ze mee met ons jaarlijkse golftoernooi.

Tien jaar golfen voor Habitat!

Dit jaar vond de tiende editie van het Habitat golftoernooi plaats. Voor deze bijzondere mijlpaal zochten we natuurlijk een speciale locatie. Dat werd de Rosendaelsche, één van de mooiste Championship Courses in Nederland.

De dag startte met maar liefst 65 sportievelingen die, ondanks af en toe wat regen, fanatiek de baan betraden. Er werd goed gegoed, en er was ruimte voor gezelligheid. Aan het eind van de dag vond de veilig plaats waar mensen konden bieden op een etentje, een rondleiding in het Singer museum, een overnachting in Frankrijk of een sloepentocht door de Amsterdamse grachten. Ook dit was een succes: er is een heel mooi bedrag opgehaald dankzij onze fantastische veilingmeester Lenneke Hoedemaker!

Wij willen alle golfers en gulle bieders bedanken, alsmede de donateurs van de kavels. We hopen natuurlijk iedereen ook in 2024 weer te zien op het Habitat golftoernooi!



Wereldtrein Nepal

De Wereldtrein is een innovatief en duurzaam initiatief ontstaan vanuit een passie voor duurzaam reizen. De Wereldtrein maakt e-books, speciaal ontworpen voor kinderen, waarmee ze virtueel kunnen reizen door verschillende landen. De boekjes zijn niet alleen leuk en leerzaam, maar dus ook een bewuste keuze!

Bij de aanschaf van een boek gaat een deel van de opbrengst naar een goed doel dat verbonden is aan het land van het boek. Het eerste boek dat werd gelanceerd, is gericht op Nepal en ondersteunt een project van Habitat. Habitat heeft in Nepal diverse bamboekwekerijen opgezet, waarin ze samenwerken met de lokale bevolking om bamboe te verwerken voor bouwdoeleinden. Bamboe is een duurzaam alternatief met meerdere voordelen voor het milieu: het groeit snel, zelfs op minder vruchtbare gronden, en draagt bij aan het voorkomen van overstromingen. En er kunnen dus stevige, betaalbare en duurzame huizen van worden gebouwd.



Dam-tot-damloop

Ook dit boekjaar deed Habitat Nederland weer mee met de Dam-tot-Damloop. Na een stop van twee jaar gingen er in september 2022 gelukkig weer renners voor Habitat van start, maar helaas was deze 8e deelname een regenachtige editie. Maar het team liet zich niet ontmoedigen door een paar regenbuitjes. Ze liepen dan ook niet (alleen) voor zichzelf, maar (ook) voor Habitat.

Van de 20 lopers in het Habitat team waren er veertien van Triple Jump. Wij danken dit bedrijf, en alle Damlopers voor hun enthousiaste deelname! Samen liepen ze ruim € 6.500 bij elkaar. Een prachtig bedrag, waarmee we veel mensen kunnen helpen.

Funda geeft huizen in plaats van kerstpakketten

Dat funda, de bekendste en meest bezochte huizenwebsite van ons land, mensen in hier Nederland helpt die op zoek zijn naar een nieuw thuis, zullen de meeste mensen wel weten. Maar wat wij bij Habitat zo bijzonder vinden is dat funda via onze projecten ook kwetsbare mensen elders op de wereld helpt aan een veilig thuis. Sinds enkele jaren heeft funda namelijk de kerstpakketten ingeruild voor steun aan projecten waar ze een steentje kunnen bijdragen.

Tijdens de kerst in 2020 hielp mee funda aan het realiseren van aangepaste huisvesting in Oeganda voor gezinnen met één of meer kinderen met een handicap. In 2021 steunde funda een Habitatproject in Nepal waar wij bouwen voor de kwetsbare Dalits. Er werd gebouwd, en gezorgd voor eigendomsrechten voor de bewoners.

En met de mooie bijdrage van €17.500 van de kerstactie van funda in dit boekjaar konden wij vloeren leggen in Nicaragua. Veel mensen daar hebben een zogeheten



‘dirt floor’. Deze vloeren zijn een bron van verschillende infecties en ziekten en vormen dan ook geen veilige plek om te wonen of om op te groeien en te spelen voor kinderen. Door de vloeren te vervangen door cementvloeren, komen aandoeningen als bloedarmoede, luchtweginfecties en diarree significant minder vaak voor. Een eenvoudige oplossing, waarbij wij relatief veel mensen helpen aan een veiligere en gezondere leefomgeving.

In Memoriam - Paul Ekelschot

Tot ons verdriet overleed Paul Ekelschot in het najaar van 2022. Paul was oud-bestuurslid van Habitat for Humanity International, oud-lid van Habitats Europe Committee en bovenal Habitat supporter van het eerste uur. Hij heeft veel betekend voor onze organisatie, zowel in Nederland als wereldwijd. Paul is in 2005 toegetreden tot het internatio-

nale Habitat-bestuur, de IBOD, en was in die rol een van de grondleggers van Habitats succesvolle groeipad. In zijn rol in het Europe Committee dacht hij mee over de mogelijkheden en de toekomst van onze organisatie in Europa. Maar het bleef niet alleen bij meedenken: Paul bouwde ook letterlijk mee. Zo bouwde hij samen met zijn familie in Mexico en India zij aan zij met toekomstige huiseigenaren en lokale bouwvakkers aan nieuwe huizen voor mensen die dit het hardst nodig

hebben. En samen met zijn vrouw steunde Paul al tientallen jaren diverse Habitatprojecten in verschillende landen, waarvan de laatste jaren onze projecten in Oeganda. Wij zijn Paul heel dankbaar voor zijn inzet, zijn betrokkenheid en alle hulp aan onze organisatie en onze missie: een wereld bouwen waarin iedereen een veilig dak boven zijn hoofd heeft. Hij heeft hiermee met zijn hulp vele levens van mensen, hier en elders in de wereld direct en indirect geraakt.

Onze bouwreizen

Tot in 2020 corona uitbrak en de hele wereld veranderde, gingen er jaarlijks een paar honderd mensen met Habitat Nederland op bouwreis en werven donaties en publiciteit voor onze organisatie en onze projecten. De bouwreizen waren een belangrijk onderdeel van onze activiteiten en zorgden elk jaar voor belangrijke inkomsten. Het was dan ook een uitdaging om zonder deze inkomsten onze organisatie draaiende te houden en onze projecten te financieren de afgelopen jaren.

Maar de bouwreizen zijn terug. Dit jaar organiseerden we weer de eerste bouwreizen, voor trouwe én nieuwe bouwreizigers. We zijn erg blij dat we dit weer kunnen doen. Niet alleen omdat wij hier vele projecten mee kunnen financieren, maar ook omdat een Habitat bouwreis een unieke ervaring is. Gedurende een week werken onze bouwreizigers zij aan zij met toekomstige huiseigenaren en lokale vakmensen. Er wordt hard gewerkt, maar de nadruk ligt niet alleen op bouwen, maar vooral op ontmoetingen en contact. De band die je opbouwt door samen te werken in die week maken de bouwreis tot een onvergetelijke ervaring, voor zowel de bouwreizigers als de toekomstige huiseigenaren.



Rabobank naar Roemenië

Dit jaar ging de Rabobank met een groep enthousiaste medewerkers op bouwreis naar Roemenië. In het dorpje Constanta zette 22 medewerkers zich samen met lokale vakmensen en toekomstige huiseigenaren zich in om nieuwe huizen te bouwen.

Sinds 2018 is Habitat actief in Constanta. In dat jaar vond een Big Build plaats: in 5 dagen werden er toen 8 huizen gebouwd met 240 internationale en Roemeense vrijwilligers. Inmiddels zijn er door bouwreizen en andere initiatieven meer huizen bijgebouwd. Zo ook door de hulp van deze bouwreis van Rabobank-bouwreizigers. We danken hen voor hun hulp en inzet!





Anca is een 37-jarige alleenstaande moeder van drie kinderen van 10, 7 en 5 jaar oud. Haar eerste huwelijk strandde nadat haar zoon werd geboren met een hartafwijking en haar man haar dit kwalijk nam. Nadat ze twee jaar bij haar ouders had gewoond met haar zoon, kwam ze een nieuwe man tegen. Ze kreeg twee dochters. Nadat hij werkeloos raakte, een alcoholprobleem kreeg en haar begon te mishandelen, scheidde ze ook van hem.

Op dit moment woont ze met haar drie kinderen in één kamer in het huis van haar ouders, samen met haar andere broers en zussen. Ze vindt het moeilijk om met z'n allen een huis te delen. Daarom is ze blij dat ze via Habitat een plek voor zich zelf kan krijgen. Ze bouwt samen met bouwreizigers aan haar nieuwe thuis. Een veilig thuis, voor haar en haar kinderen.

Hammers & Heels

Ongeveer tien jaar geleden besloot een groep vriendinnen zich in te zetten voor een betere wereld. Sindsdien vormen de vijftien vrouwen het bouwteam Hammers & Heels. Om het jaar selecteren ze in samenwerking met Habitat een nieuw project, en deze keer viel de keuze op Roemenië. Ook dit land heeft serieuze huisvestingsproblemen, een van de ergste in EU. In Roemenië leven velen in te kleine, slecht geïsoleerde woningen.

Team Hammers & Heels wilde zich graag inzetten voor families in Roemenië. Na eerdere bouwreizen in India, Lesotho, Guatemala en Sri Lanka, en een onderbreking door de coronapandemie waardoor ze niet op bouwreis konden, zijn ze dit jaar opnieuw aan het werk gegaan. Een week lang waren ze in Roemenië om te bouwen aan betere huisvesting.



Bekendheid en publiciteit

Habitat for Humanity is wereldwijd een sterke merknaam, maar in Nederland zijn wij een kleinere speler op de drukke goededoelenmarkt. Juist daarom is het voor onze Nederlandse organisatie van groot belang te bouwen aan onze bekendheid en meer mensen te betrekken bij ons werk om zo onze impact te vergroten.

Daarom bouwen wij aan ons merk. Dat doen wij door vooral de overeenkomsten tussen ons leven hier in Nederland én de levens van de mensen die wij helpen in onze projecten te benadrukken. Wij zien de mensen in onze projecten niet als slachtoffers, maar als mensen zoals jij en ik, die met een steuntje in de rug niets liever doen dan zelf verder bouwen aan een duurzame toekomst. We benadrukken vooral de kracht en creativiteit van mensen in moeilijke omstandigheden en laten zien hoe onze projecten mensen echt vooruithelpen.

Maar ons verhaal vertellen kunnen wij als kleine organisatie niet alleen. Daarom zijn wij zo blij met onze supporters, onze bouwreizigers en de bedrijven waar wij mee samenwerken die allemaal net zo enthousiast als wij willen helpen om meer en meer mensen te bereiken hier in Nederland. Ook ons gastdeelnemerschap bij Giro555 voor zowel de hulp aan vluchtelingen uit Oekraïne als bij de wederopbouw na de aardbeving in Turkije zette onze organisatie het afgelopen jaar regelmatig in de belangstelling van de media. Naast alle hulp die wij kunnen bieden als gastdeelnemer is dit een mooie bijkomstigheid!

3 onze resultaten





Dankzij uw steun hielpen wij dit jaar ruim 150.000 mensen



De activiteiten en mooie projecten uit het vorige hoofdstuk waren niet mogelijk zonder de steun van onze donateurs, (bedrijfs)partners en alle andere betrokkenen. Dankzij deze steun van alle kanten konden wij dit jaar meer mensen dan ooit helpen in onze projecten.

Een resultaat waar wij trots op zijn en waar we u in dit hoofdstuk graag meer over vertellen.

Habitat Nederland wil zo zorgvuldig en verantwoord mogelijk omgaan met de aan ons toevertrouwde donaties en wij streven ernaar onze donateurs, (bedrijfs)sponsors en alle andere geïnteresseerden open en transparant te informeren. Daarom vertellen we niet alleen over onze resultaten, maar vergelijken wij deze met de doelen die we hadden gesteld en kijken we naar de verschillen met het voorgaande boekjaar. Uiteraard gaan wij in op onze inkomsten en bestedingen, maar allereerst vertellen wij meer over ons belangrijkste resultaat: onze impact, de mensen die wij hielpen en de levens die wij hebben kunnen veranderen dankzij de steun van onze achterban!

Alles draait om impact

ONZE IMPACT IN 2023: MEER DAN 150.000 MENSEN GEHOLPEN

In onze strategie hebben wij ons ten doel gesteld om in vijf jaar tijd 500.000 mensen te helpen. Daarvan hielpen wij vorig boekjaar, ons eerste strategiejaar, al ruim 65.000 mensen in onze projecten. In het tweede jaar van onze strategie hadden wij onze doelen wat hoger gezet. We wilden 85.000 mensen bereiken. Wij zijn dan ook erg trots dat wij dit doel ruim hebben overtroffen met de 156.101 mensen die wij konden helpen. Zo hebben wij na twee jaar al ruim 220.000 mensen geholpen en zijn wij erg goed op weg naar ons doel om in vijf jaar tijd een half miljoen mensen te helpen.

Wat is IMPACT

Onze impact laat zien wat wij hebben bereikt met de donaties die wij ontvingen en hoeveel mensen wij konden helpen. Onze impact is direct gelinkt aan onze inkomsten en bestedingen, want als wij meer donaties ontvangen, kunnen wij meer projecten financieren. En als wij meer projecten ondersteunen, kunnen wij meer mensen helpen. Maar beter dan onze inkomsten en bestedingen laat onze impact precies zien waar het bij Habitat écht om draait: hoe wij die euro's die onze donateurs ons toevertrouwden, hebben ingezet om mensen te helpen.



Onze inkomsten

In boekjaar 2023 hebben wij in totaal € 2.170.245 aan inkomsten geworven. Een mooi resultaat, dat ruim vijfhonderd-duizend euro hoger ligt dan de begroting. Ten opzichte van het vorige boekjaar liggen de inkomsten dit jaar wel aanzienlijk lager, maar het verschil is een stuk minder groot dan verwacht. Boekjaar 2022 was een uitzonderlijk jaar, omdat we € 1,6 miljoen ontvingen voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen. Net als vorig boekjaar waren wij ook dit boekjaar gastdeelnemer van Giro555. Wij ontvingen dit boekjaar een bijdrage van € 900.000 voor de wederopbouw na de aardbeving in Turkije. De regulieren inkomsten kwamen daarmee op bijna 1,3 miljoen. Iets minder dan begroot, maar dat is niet meer dan logisch omdat een deel van onze activiteiten gericht waren op ons noodhulpproject voor de wederopbouw in Turkije.

PARTICULIERE DONATEURS

Habitat Nederland heeft een trouwe en diverse achterban. Van particuliere donateurs die al jaren steunen met een machtiging of periodieke schenking, mensen die incidenteel een bijdrage leveren naar aanleiding van onze mailingen of campagnes, tot sportievelingen die namens Habitat deelnemen aan een evenement. En sinds dit jaar waren er ook weer bouwreizen en reisden de eerste twee teams van particuliere bouwreizigers naar Roemenië en wierven daarvoor donaties.

In totaal doneerden deze particulieren in boekjaar 2023 het bedrag van € 251.440. Een mooi resultaat dat ruim € 50.000 hoger ligt dan begroot, voornamelijk door de terugkeer van onze bouwreizen en een nalatenschap die wij ontvingen. Vergeleken met vorig boekjaar hebben wij in boekjaar 2023 minder donaties ontvangen van particulieren. Dat is niet onverwacht omdat het uitzonderlijk hoge bedrag van € 479.004 in 2022 voor een aanzienlijk deel geworven was voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen.

BEDRIJVEN

Naast particuliere donateurs heeft Habitat Nederland een trouwe groep bedrijfspartners om zich heen verzameld die vaak al jarenlang bijdragen met projectfinanciering, bedrijfsbouwreizen of bijvoorbeeld deelname aan ons jaarlijkse golftoernooi.

De inkomsten vanuit bedrijven bedroegen dit jaar € 267.448. Dit is aanzienlijk lager dan in het vorige boekjaar toen wij € 781.713 ontvingen, voornamelijk van bedrijven die onze noodhulp voor vluchtelingen uit Oekraïne steunden, en ook lager dan begroot. Ook voor bedrijven was het afgelopen jaar voor het eerst weer mogelijk om op bouwreis te gaan, maar er was slechts één bedrijventeam in 2023 dat met ons meebouwde in Roemenië. Wij verwachten voor het komende boekjaar meer reizen met bedrijven.

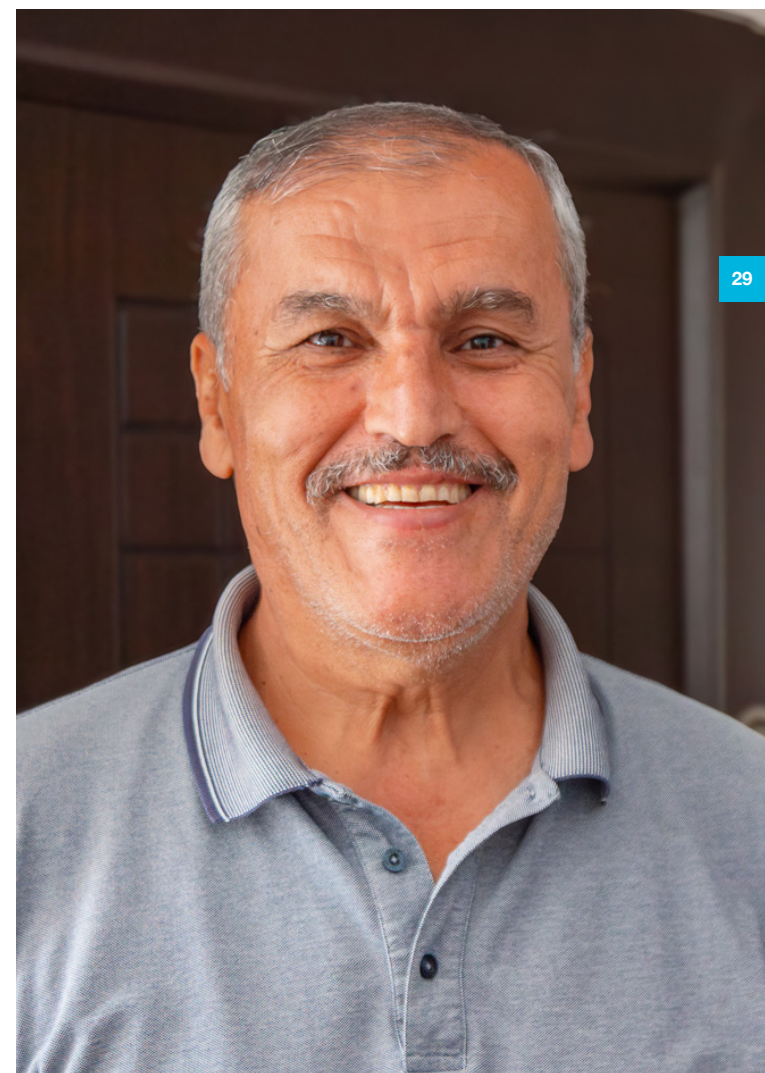
ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

Habitat Nederland zet de laatste jaren sterk in op haar relaties met organisaties zonder winststreven, zoals stichtingen en fondsen. Het aantal organisaties zonder winststreven dat Habitat steunt en de inkomsten van deze organisaties en instellingen zijn dankzij deze inspanningen dan ook gegroeid de afgelopen jaren.

In totaal ontvingen wij in boekjaar 2023 bijna € 1,5 miljoen aan donaties van organisaties zonder winststreven. Hiervan is € 550.000 bestemd voor onze reguliere projecten, maar het grootste deel van deze inkomsten - € 900.000 - ontvingen wij van de Samenwerkende Hulporganisaties (Giro555) voor onze gastdeelname aan de landelijke campagne "Help slachtoffers Turkije & Syrië". Het mag duidelijk zijn dat de inkomsten van organisaties zonder winststreven daardoor hoger waren dan de begroting, die zo'n € 850.000 bedroeg en zelfs iets hoger dan vorig jaar, toen we € 1,3 miljoen ontvingen waarvan eveneens € 900.000 van Giro555 kwam. Ook zonder het prachtige bedrag van de SHO was het dus een succesvol jaar en een mooie waardering voor het werk dat we hier verzetten.

OVERIGE INKOMSTEN

Naast de steun van onze donateurs, bedrijfssponsors en fondsen en stichtingen ontvingen wij dit boekjaar een bijdrage van Habitat for Humanity International van € 168.500 om te kunnen investeren in groei om onze impact in de toekomst te kunnen opschalen. Ook ontvingen we nog een bijdrage van de overheid in het kader van de NOW-regeling en hadden we € 15.551 aan baten als tegenprestatie voor de levering van goederen of diensten – de administratiekosten die wij in rekening brengen aan onze bouwreizigers.





Onze bestedingen

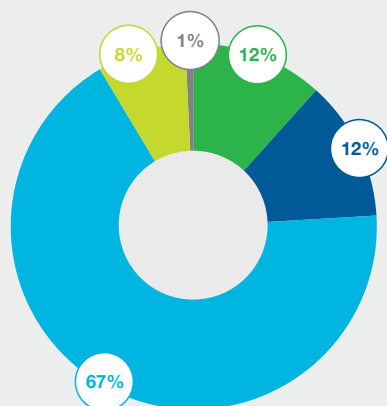
De totale bestedingen bedroegen in dit boekjaar € 2.313.462. Wij konden hiervan het mooie bedrag van € 1.922.097 besteden aan onze doelstellingen. Dat betekent dat wij dit jaar, van al onze uitgaven, ruim 83% hebben uitgegeven aan onze doelen en nog geen 17% aan kosten voor beheer en administratie en werving samen. Een mooi resultaat, gelijk aan vorig jaar en beter dan de begroting waarbij het doelbestedingspercentage van de lasten 78% bedroeg.

Ook de bestedingen aan onze doelen ten opzichte van onze geworven inkomsten zijn gestegen en wel van 78,3% naar ruim 88,6%. We hebben dus van elke euro die wij ontvingen, ruim 88 cent ingezet voor onze doelen. Een ander belangrijke graadmeter is welk deel van onze bestedingen naar beheer en administratie gaat. Habitat Nederland heeft zichzelf ten doel gesteld om onder normale omstandigheden maximaal 8% aan beheer en administratie uit te geven. Ten tijde van de coronacrisis lag dit percentage hoger, voornamelijk door het wegvallen van inkomsten, terwijl de vaste lasten wel doorliepen. Vorig jaar waren wij gelukkig weer terug op die 8%



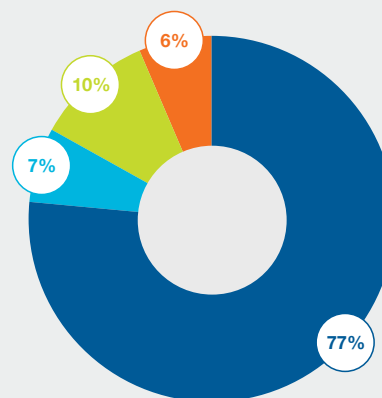
en dit boekjaar zijn de kosten van beheer en administratie gedaald tot 6,4% van onze totale uitgaven.

Het complete overzicht van alle percentages is te vinden in de jaarrekening.



INKOMSTEN € 2.170.245

Particuliere donaties	€ 259.340
Bedrijven	€ 275.101
Instellingen	€ 1.451.038
Bijdrage Habitat International	€ 168.500
Overheidssubsidies (NOW)	€ 16.267



BESTEDINGEN € 2.313.462

Structurele hulp	€ 1.769.391
Voorlichting en bewustmaking	€ 152.706
Wervingskosten	€ 242.468
Beheer en administratie	€ 148.897

Resultaat 2023

Met € 2.170.245 aan inkomsten en € 2.313.462 aan bestedingen hebben wij dit boekjaar afgesloten met een resultaat van € 143.217 negatief, nagenoeg vergelijkbaar met wat wij hadden begroot voor boekjaar 2023.

Resultaatbestemming	
Ten laste van bestemmingsfondsen	€ - 110.470
Ten gunste van bestemmingsreserve	€ 14.660
Ten laste van continuïteitsreserve	€ - 47.407
Totaal	€ - 143.217

BESTEMMINGSFONDSEN

Van het totale resultaat van € 143.217 negatief komt dit boekjaar een bedrag van € 110.470 uit onze bestemmingsfondsen. Dit zijn donaties die in eerdere jaren door gevers voor specifieke landen of projecten zijn gedoneerd. Dit boekjaar hebben wij meer van die bestemde gelden uit eerdere jaren uitgestuurd naar onze projecten dan er dit jaar zijn ontvangen. Hierdoor nemen de bestemmingsfondsen per saldo af met € 110.470. Er is nog een bedrag van € 180.183 over in de bestemmingsfondsen die wij in komende jaren naar projecten zullen uitsturen.

BESTEMMINGSRESERVE

We voegen dit jaar ook een deel van ons resultaat toe aan onze bestemmingsreserves. Deze bestemmingsreserve gebruiken we als reserve om toekomstige – geplande dan wel onvoorziene – kosten van onze organisatie te dekken. Zo is het noodpotje voor bouwreizen dat wij kunnen inzetten in geval van calamiteiten rondom een bouwreis onderdeel van de bestemmingsreserve. Dit noodpotje is in 2023 met € 660 gegroeid omdat er in 2023 66 mensen met ons op bouwreis waren.

Ook hebben wij dit jaar € 63.000 van het geld dat wij van Giro555 ontvingen voor de wederopbouw in Turkije toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Van de bijdrage van € 900.000 van SHO was 93% - dat is € 837.000 - bestemd voor ons wederopbouw project en 7% - dus € 63.000 - ter dekking van onze organisatiekosten (AKV). Omdat het project pas aan het eind van ons boekjaar startte hebben wij ervoor gekozen dit jaar nog niks hiervan in te zetten ter dekking van onze kosten en het hele bedrag van € 63.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve. Dit zal in de komende jaren worden aangewend ter dekking van uitvoeringskosten voor dit project in Turkije.

Daarnaast hebben wij dit jaar een bedrag van € 49.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve. Dit betreft een deel van het bedrag dat wij vorig jaar toevoegden, ter dekking van de organisatiekosten van ons noodhulp project voor Oekraïense vluchtelingen. Van de € 56.000 die wij in boekjaar 2022 toevoegden hebben wij dit jaar dus € 49.000 besteed en nog € 7.000 over ter dekking van kosten in het komende boekjaar.

Met de toevoeging van € 63.660 en de onttrekking van € 49.000 is de bestemmingsreserve in boekjaar 2023 dus per saldo toegenomen met € 14.660.

CONTINUÏTEITSRESERVE

Met een negatief resultaat van € 143.217 en respectievelijk een onttrekking van € 110.470 aan de bestemmingsfondsen en een toevoeging van € 14.660 aan de bestemmingsreserve, blijft er een negatief bedrag van € 47.407 over dat wij moeten onttrekken aan onze continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve was € 435.962 en komt nu dus op het bedrag van € 388.555 uit. De continuïteitsreserve per 30 juni 2023 bedraagt daarmee 55,7% ten opzichte van de totale organisatiekosten en blijft zo binnen de ideale grenzen van 40 en 60%. Een toelichting hierop staat in de jaarrekening.

KOMEND BOEKJAAR

De groei van de afgelopen twee jaar willen we zeker voortzetten in boekjaar 2024. Sterker nog, met onze ambitieuze

plannen willen we onze inkomsten en vooral onze impact de komende jaren verder en sneller laten groeien. Maar omdat wij qua inkomsten geen uitzonderlijk jaar verwachten, maar wel moeten investeren in groei om onze doelen te realiseren en onze besteding aan projecten ook op peil willen houden, verwachten wij dat wij in 2024 een negatief resultaat zullen hebben. Het is nodig om te investeren in onze organisatie, in onze mensen en in de systemen die wij nodig hebben om te groeien, om te zorgen dat wij de impact kunnen blijven realiseren. Zo werken wij toe naar ons doel: in vijf jaar tijd minimaal 500.000 mensen helpen aan een huis en een beter leven.

BEGROTING BOEKJAAR 2024

BATEN

Baten van particulieren	303.000
Baten van bedrijven	575.000
Baten van loterijorganisaties	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.013.600
Baten van subsidies van overheden	-
Baten van verbonden (internationale) organisaties	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	29.400

Som van de baten 1.921.000

LASTEN

Structurele hulp	1.476.940
Voorlichting en bewustmaking	197.694
Besteed aan doelstellingen	1.674.634
Wervingskosten	330.981
Kosten beheer en administratie	105.817

Som van de lasten 2.111.432

Saldo van baten en lasten - 190.432



4 onze organisatie

Habitat Nederland

Habitat Nederland is opgericht in 1993. Vanuit onze visie dat iedereen recht heeft op een degelijk en veilig onderkomen, bouwen wij al dertig jaar aan onze organisatie-doelen: betere leef- en woonomstandigheden voor mensen in ontwikkelingslanden en meer bewustwording in Nederland over het wereldwijde huisvestingsprobleem.

Habitat Nederland is een zelfstandig opererende en financieel onafhankelijke fondsenwervende organisatie en is een erkend goed doel, dat voldoet aan strenge kwaliteitseisen en hierover verantwoording aflegt. Verderop in dit hoofdstuk gaan wij hier verder op in. Ook beschrijven wij onze organisatie: een klein team van gedreven en professionele medewerkers, met een brede kring aan bevlogen vrijwilligers en een betrokken bestuur. Ook de internationale Habitat for Humanity federatie waar Habitat Nederland onderdeel van uitmaakt lichten wij graag toe.

Onderdeel van Habitat International

Habitat Nederland is onderdeel van de internationale Habitat for Humanity federatie met een hoofdkantoor in Atlanta, vier regiokantoren en meer dan zeventig onafhankelijke en zelfstandig opererende landen- en partnerorganisaties over de hele wereld. Alle Habitat landenorganisaties werken vanuit dezelfde visie en missie en onder dezelfde merknaam aan een wereld waarin iedereen met een degelijk en veilig huis als

basis kan bouwen aan een beter leven. Habitat for Humanity is in 1976 opgericht in de Verenigde Staten en is na een voorzichtige start in een paar landen en huis voor huis steeds verder opgeschaald. Dit boekjaar bereikten wij de mooie mijlpaal van 59 miljoen mensen geholpen door alle Habitat organisaties gezamenlijk.

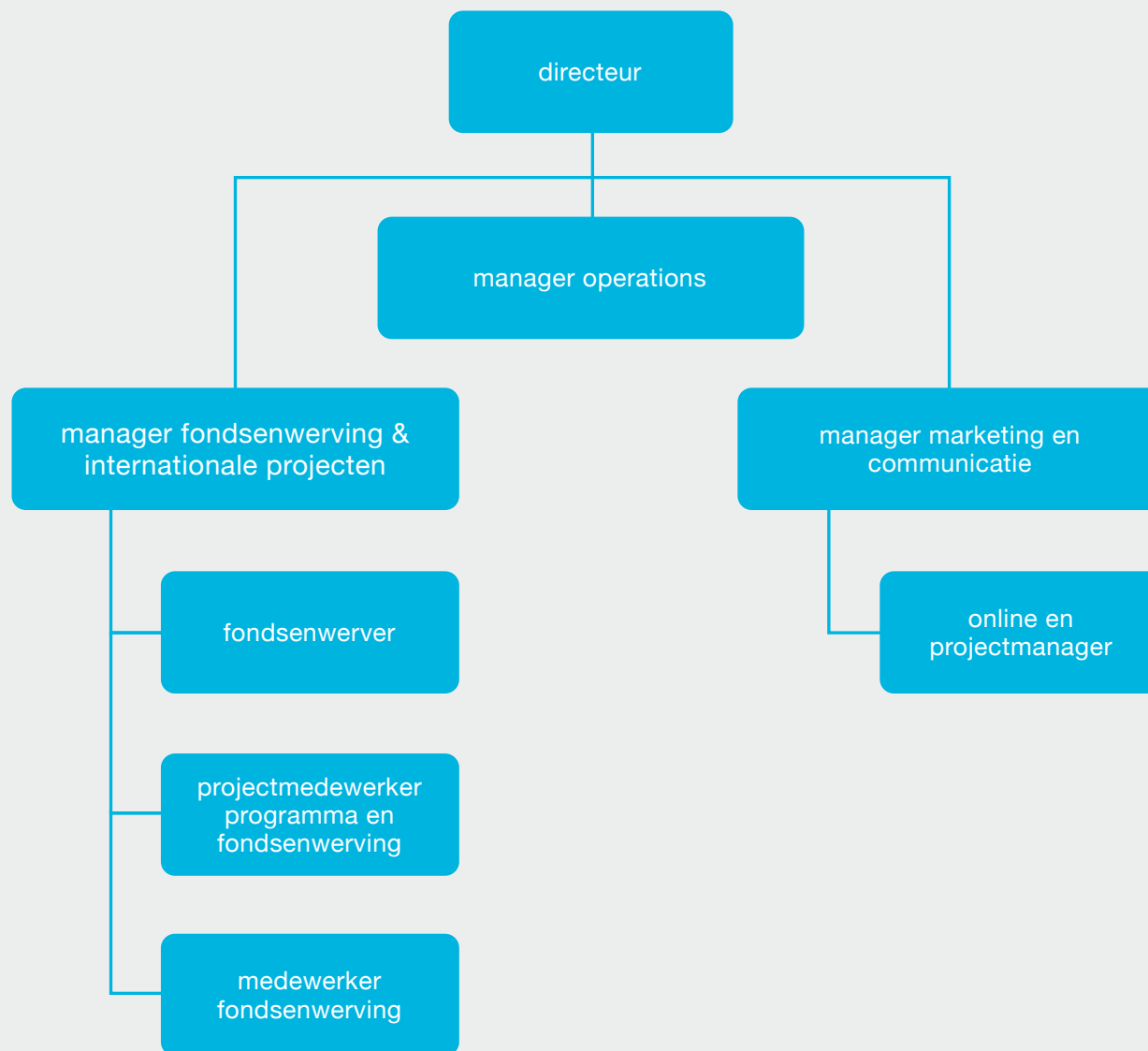


Onze organisatie

Net als bij veel organisaties zijn onze mensen het belangrijkste kapitaal bij Habitat Nederland. In onze organisatie werken wij met veel inzet en passie samen aan hetzelfde doel – een wereld waarin iedereen een veilig thuis heeft. Op kantoor bij Habitat Nederland werkt een klein team van gedreven en professionele medewerkers. Alle medewerkers zetten zich al jaren met hart en ziel in voor de organisatie en hebben bewust voor Habitat als werkgever gekozen omdat zij geloven in de missie en visie. Het team werkt volgens een platte organisatiestructuur met een directeur aan het hoofd, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding, een staffunctie en twee afdelingen – ‘fondsenwerving en projecten’ en ‘marketing en communicatie’. Habitat Nederland wordt ondersteund door een brede groep bekwame vrijwilligers en het bestuur dat een toezichthoudende en controlerende rol heeft.



ORGANOGRAM PER 30 JUNI 2023



BESTUUR

Habitat Nederland wordt bestuurd volgens de eisen die de Code voor Goed Bestuur (ook wel Code Wijffels genoemd) stelt aan fondsenwervende organisaties. Habitat Nederland heeft daarbij gekozen voor het bestuursmodel met een toezichthoudend en controlerend bestuur. Code Wijffels noemt dit model III.

Het bestuur van Habitat Nederland bestaat uit minimaal vijf en maximaal acht leden. Een bestuurslid wordt voor een termijn van drie jaar aangesteld en kan een keer worden herbenoemd. Bij de selectie van nieuwe bestuursleden wordt gekeken naar de huidige samenstelling van het bestuur en gewenste profielschetsen om tot voldoende diversiteit in de portefeuilleverdeling en ledensamenstelling te komen. Bovendien beoordeelt het bestuur of het nieuwe lid past bij de ontwikkelingen die de organisatie doormaakt. Om belangenverstrengelingen te voorkomen mogen bestuursleden geen zakelijke banden hebben met Habitat Nederland.

TAKEN VAN HET BESTUUR

De bestuursleden zetten zich op vrijwillige basis in voor de organisatie en ontvangen daarvoor geen vergoeding. Wel kunnen zij een vergoeding ontvangen voor (redelijke) kosten die gemaakt zijn ten behoeve van de stichting. In boekjaar 2023 bedroeg de uitgekeerde vergoeding € 0.

Het bestuur heeft onder andere de volgende taken:

- goedkeuren vijfjarenstrategie en (meerjaren) beleidsplannen;
- goedkeuren begroting, jaarstukken en jaarverslag;
- alle overige handelingen waarvoor volgens de statuten goedkeuring van het bestuur nodig is;
- het aangaan van verplichtingen buiten de reguliere kaders, zoals de exploitatie- en investeringsbegroting;
- het aanstellen, het inschalen, de promotie, de overplaatsing, de schorsing en het ontslag van leidinggevende of vertrouwensposities bekleedende functionarissen (en in het algemeen daarmee samenhangende arbeidsvoorwaarden);

DE BESTUURSLEDEN IN BOEKJAAR 2023

De heer G.A. (Gerbert) Mos, voorzitter

In functie sinds: 19 april 2016
Einde 3e termijn: 18 april 2025
Maatschappelijke functie:
Eigenaar Inverness Family Offices

De heer R.W.R.C. (Ronald) van den Berg, penningmeester

In functie sinds: 1 maart 2022
Einde 1e termijn: 28 februari 2025
Maatschappelijke functie:
programma manager Creditwise, Rabobank

Mevrouw S.C.W.M. (Susan) Havermans

In functie sinds: 29 augustus 2019
Einde 2e termijn: 28 augustus 2025
Maatschappelijke functie:
directeur Agnus Consulting BV

Mevrouw H. (Heather) Alner

In functie sinds: 21 oktober 2021
Einde 1e termijn: 20 oktober 2024
Maatschappelijke functie:
Resource Development Director,
Habitat for Humanity International/EME

Mevrouw A.A. (Susanne) Swinkels

In functie sinds: 26 januari 2017
Afgetreden: 18 januari 2023
Maatschappelijke functie:
eigenaar Vastlab

Mevrouw H.G. (Heleen) Herbert

In functie sinds: 29 augustus 2019
Afgetreden: 15 november 2022
Maatschappelijke functie:
CCO Heijmans

- het vaststellen van reglementen en het instellen van werkgroepen en commissies waarvan de besluiten door het bestuur dienen te worden goedgekeurd.

In het afgelopen verslagjaar heeft het bestuur vier keer vergaderd. Naast de goedkeuring van de voorgestelde begroting, het jaarverslag en de jaarrekening, zijn onder andere de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- bestuurszaken, o.a. de samenstelling van het bestuur;
- financiën en interne zaken, o.a. de actuele financiële situatie en de effecten van de coronacrisis;
- de plannen en ontwikkelingen binnen de goededoelenmarkt, bij Habitat for Humanity International en in de eigen organisatie.

DIRECTIE

Jennifer Lemke is sinds 1 april 2009 directeur van Habitat Nederland. Zij geeft leiding aan de organisatie, is eindverantwoordelijk en vertegenwoordigt de organisatie extern. Haar taken zijn vastgelegd in het directiereglement. Elk jaar stelt de directeur, samen met het management team, het nieuwe jaarplan op, gebaseerd op de strategie, de voorgaande resultaten en de kansen en ontwikkelingen in de markt en het werkveld. In kwartaalbijeenkomsten deelt de directeur de voortgang van de jaarplannen met de organisatie met inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages.

Habitat Nederland volgt de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelenneder-

land.nl) bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

Ook de goedkeuring van de weging van de situatie bij Habitat Nederland vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een BSD-score van 370 punten voor het directeurssalaris en een maximaal jaarinkomen van € 108.255 (1 FTE/12 mnd.) De beloning van Habitat directeur Jennifer Lemke bleef met € 96.090 binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen plus de werkgeversbijdrage pensioen bedroeg € 104.545. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden daarmee zeker in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen zoals de regeling voorschrijft. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening verder toegelicht in de 'toelichting op de staat van baten en lasten'.

VERHOUDING DIRECTIE EN BESTUUR

De directeur heeft regelmatig contact met het bestuur en informeert de leden over alle belangrijke ontwikkelingen in de organisatie en bereidt de bestuursvergaderingen voor. Zij houdt hen op regelmatige basis op de hoogte van de uitvoering van het jaarplan en deelt inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages zodat het bestuur de activiteiten en resultaten kan toetsen aan het beleid en de voortgang kan bewaken. Daarnaast legt de directeur elk jaar het nieuwe jaarplan en de begroting ter goedkeuring voor aan het bestuur.

De directeur wordt aangesteld door het bestuur en legt ook aan hen verantwoording af. Het bestuur evalueert het functioneren van de directeur en bespreekt dit met de directeur in beoordelings- en functioneringsgesprekken.

VRIJWILLIGERS

Naast het team van vaste medewerkers werken wij samen met een flink aantal professionals die ons op vrijwillige basis bij ons werk ondersteunen. Habitat Nederland zou niet kunnen draaien zonder de inzet van een netwerk van vrijwilligers: ons bestuur, onze reisbegeleiders of mensen die helpen bij evenementen van Habitat.

De inzet van vrijwilligers is een strategische keuze waar wij een aantal jaren geleden voor gekozen hebben en die inmid-

dels een vaste plek heeft ingenomen in onze organisatie. De inzet van vrijwilligers maakt Habitat Nederland slagvaardiger. Wij kunnen meer werk verzetten en besparen tegelijkertijd geld, omdat wij ons budget niet hoeven in te zetten om dure expertise in te huren. Hierdoor kunnen wij meer geld besteden aan onze doelstelling: huizen bouwen voor mensen elders op de wereld die dat het hardst nodig hebben. Maar niet alleen de slagkracht van onze organisatie is erbij gebaat, het geeft ook de dynamiek in en de samenstelling van het team een positieve impuls.



Integriteit en verantwoordelijkheid

Mensen geloven in Habitat. Ze vertrouwen hun donatie aan ons toe, omdat zij geloven in onze missie en onze projecten. Ze geloven niet alleen in het resultaat, maar ook in de manier waarop wij werken. Dankzij het vertrouwen van iedereen die ons steunt, kunnen wij ons werk doen en steeds meer mensen helpen aan een goed en veilig thuis. Dat vertrouwen ligt aan de basis van onze organisatie hier in Nederland en daar zijn wij zuinig op. Daarom doen wij er als organisatie alles aan om resultaatgericht te werken en integer en welbewust

met onze verantwoordelijkheden om te gaan. Wij zijn transparant in onze financiën en onze communicatie en houden risico's en bedreigingen in het oog om ze zoveel mogelijk te beperken.

Wij onderschrijven als organisatie meerdere codes en richtlijnen en werken met een eigen gedragscode voor onze bouwreizen en vrijwilligers. Wij monitoren continu en verbeteren waar mogelijk. Om dit te borgen hebben wij sinds november 2021 een ISO-Partos 9001 certificering. En tot slot worden wij extern gecontroleerd door een onafhankelijke accountant, de internationale Habitatorganisatie en het CBF. Zo willen wij er voor zorgen dat wij het vertrouwen dat in Habitat Nederland gesteld wordt, meer dan waard zijn.

CODES EN RICHTLIJNEN

Erkend Goed Doel

Habitat Nederland voldoet aan de normen van de erkenningsregeling van het CBF en is daardoor een 'Erkend Goed Doel'. Dit betekent dat Habitat Nederland verantwoording aflegt over haar resultaten en de besteding van haar inkomsten en toelichting geeft op haar werkwijze. Toezichhouder CBF controleert dit.

ANBI-beschikking

Habitat Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat wij voldoen aan de eisen die de Belastingdienst stelt aan goede doelen. Hierdoor zijn giften van donateurs en bedrijven fiscaal aftrekbaar en betalen wij geen belasting over schenkingen en nalatenschappen.

Code voor Goed Bestuur

De bedrijfsvoering van Habitat Nederland voldoet aan de Code voor Goed Bestuur, conform de richtlijnen van Goede Doelen Nederland. De code gaat over het besturen van goede doelen, het houden van toezicht, het afleggen van verantwoording en een goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel zoals donateurs, vrijwilligers, partners en begunstigen.

GEDRAGSCODES

Het is voor Habitat van het grootste belang dat wij ons bij het uitvoeren van onze werkzaamheden houden aan de principes die de basis vormen voor onze organisatie. Dit geldt voor iedereen die namens Habitat actief is. Habitat Nederland houdt zich daarnaast als organisatie aan een aantal gedragscodes. Ook deze gedragscodes zijn van toepassing op alle betrokken personen die bij, voor of namens Habitat Nederland werkzaam zijn. Habitat Nederland is lid van Goede Doelen Nederland en Partos en houdt zich aan de door hen opgestelde gedragscodes. Als onderdeel van de internationale Habitat federatie onderschrijft Habitat Nederland uiteraard ook de gedragscodes van Habitat International en houdt zich



aan de richtlijnen en procedures die voortkomen uit onder andere deze gedragscodes en de codes voor 'good governance' die Habitat International heeft opgesteld. Habitat Nederland stelt hoge eisen met betrekking tot integriteit en transparantie en hanteert een zero tolerance beleid bij fraude, seksueel misbruik of exploitatie en misbruik van kinderen.

Een overzicht van de codes en richtlijnen die Habitat Nederland onderschrijft:

- Habitat International: Ethics Covenant and Code of Conduct;
- Habitat International: Safeguarding policy en Child Protection Policy
- Habitat International: Whistle Blower Policy
- Habitat International: Fraude Policy
- Erkenningsregeling Goede Doelen van het CBF
- Partos Gedragscode
- SBF Code Goed Bestuur
- Financiële codes Goede Doelen Nederland
- Dutch Accounting Standards Board, richtlijn RJ650
- Inter-Agency Standing Committee's Six Core Principles Relating to Sexual Exploitation and Abuse
- Interaction CEO Pledge on Preventing Sexual Abuse, Exploitation and Harassment by and of NGO Staff
- Interaction NGO Standards
- The Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief
- The Core Humanitarian Standard on Quality and Accountability
- The Sphere Humanitarian Charter and Minimum Standards in Humanitarian Response

TRANSPARANTE COMMUNICATIE NAAR ONZE ACHTERBAN

Habitat Nederland heeft door haar uitgebreide netwerk diverse belanghebbenden in het buitenland. Er is contact met Habitat International, de Habitat landenorganisaties waar Habitatprojecten worden uitgevoerd en andere partners ter plekke waar wij mee samenwerken. Hier in Nederland onderhouden wij contact met particuliere donateurs, geïnteresseerden,



bedrijven, (semi-) overheid, institutionele donateurs, bouwreizigers, reisbegeleiders en andere vrijwilligers, leveranciers en dienstverleners en onder andere Partos, Goede Doelen Nederland en het CBF.

Wij hebben dagelijks contact met supporters via uiteenlopende kanalen. Van een schriftelijke voortgangsrapportage over een specifiek project voor een Nederlandse donateur tot het beantwoorden van een vraag van een geïnteresseerde aan de telefoon. Van een presentatie tijdens een informatiebijeenkomst over Habitat tot een verhaal op onze website of in de Bouwbrief over een huiseigenaar wiens leven ten goede veranderde dankzij zijn nieuwe Habitat huis. En natuurlijk

geven wij algemene informatie, zoals in dit jaarverslag, via onze websites en folders en brochures en kan een ieder ons bereiken via de telefoon, email, website of social media met vragen, suggesties of klachten.

MONITOREN EN VERBETEREN

Als er klachten binnenkomen dan worden deze volgens een vaste procedure afgehandeld en opgeslagen in onze klachtenadministratie. In dit boekjaar zijn er bij Habitat Nederland geen klachten binnengekomen. De volledige klachtenprocedure is terug te lezen op onze website. Naast de klachten die wij bijhouden, meten wij ook klanttevredenheid in binnen- en buitenland om te blijven verbeteren.

RISICOMANAGEMENT

Net als elke andere organisatie loopt Habitat Nederland risico: algemene risico's en specifieke risico's die samenhangen met de aard van onze werkzaamheden. Risico's die gevolgen kunnen hebben voor onze organisatie, onze financiële situatie en financiële gezondheid, onze prestaties en onze reputatie, maar ook voor de mensen met wie wij werken in ontwikkelingslanden en de mensen die ons steunen hier in Nederland. Daarom stellen wij bij Habitat Nederland alles in het werk om zo goed mogelijk zicht te krijgen op die risico's,

ze tot een minimum te beperken en onze organisatie en de mensen met wie wij werken te beschermen tegen schade.

RISICO-INVENTARISATIE

Wij hebben een uitgebreide inventarisatie van een breed scala aan mogelijke risico's waar we in ons werk en als organisatie rekening mee houden. De impact van de risico's brengen wij met bijbehorende indicatoren en beheersmaatregelen in kaart. Op regelmatige basis worden op dat moment relevante risico doorgenomen met het bestuur van Habitat Nederland.

In de tabel hieronder zijn de risico's weergegeven die in boekjaar 2023 relevant waren.

Onder de tabel bij risicomanagement en -preventie lichten wij de belangrijkste maatregelen toe die wij dit boekjaar namen en gaan wij in op de risico's die zich voordeden. Het bestuur kent de risicoanalyse en de acties ter preventie en is er – na het bestuderen van de analyse - van overtuigd dat Habitat Nederland met deze werkwijze voldoende controle heeft over de in kaart gebrachte risico's.

Financiële gezondheid	HR	Projecten	Bouwreizen	Privacybescherming donateursgegevens
Risicowaardering				
Hoog	Middel	Hoog	Hoog	Hoog
Risico-indicatoren				
<ul style="list-style-type: none"> Onvoldoende opbrengst Onevenwichtige mix van inkomsten Macro-economische factoren Scheve verhouding projectdonaties en onbestemde inkomsten 	<ul style="list-style-type: none"> Verloop Ziekte of uitval Functioneren medewerkers 	<ul style="list-style-type: none"> Onvoldoende voortgang werkzaamheden projectland Externe factoren projectland 	<ul style="list-style-type: none"> Veiligheid en gezondheid deelnemers 	<ul style="list-style-type: none"> Datalekken
Risicomanagement				
<ul style="list-style-type: none"> Financiële maandrapportages inclusief forecastingsysteem Tweewekelijks overleg team fondsenwerving mbt voortgang Kwartaal-dashboard met indicatoren financiële gezondheid ter informatie van team, bestuur en Habitat International 	<ul style="list-style-type: none"> Opvolgingsplan sleutelposities Faciliteren thuiswerkomgeving Verzuimverzekering Periodieke evaluatie welzijn en welbevinden medewerkers Externe vertrouwenspersoon 	<ul style="list-style-type: none"> Projectfasering met (financiële) rapportage na elke fase Regelmatig overleg Projectmonitoring en -evaluatie 	<ul style="list-style-type: none"> Intensieve begeleiding en informatievoorziening aan deelnemers vooraf en tijdens de bouwreis mbt persoonlijke veiligheid en gezondheid. Monitoring door Habitat International van situatie in Habitat gastland. Intensieve begeleiding informatievoorziening over gedragscodes en integriteit aan reisbegeleiders en deelnemers. 	<ul style="list-style-type: none"> AVG protocol Verwerkingsovereenkomsten met leveranciers Bewustwording medewerkers
Risicopreventie				
<ul style="list-style-type: none"> Evenwichtige fondsenwerf-mix Op regelmatige basis monitoren van ontwikkelingen Plannen en doelen evalueren en indien nodig aanpassen 	<ul style="list-style-type: none"> Begeleiding bij persoonlijke ontwikkeling Verzuimbegeleiding Belangrijkste werkprocessen vastgelegd 	<ul style="list-style-type: none"> Projectafspraken tussen Habitat Nederland, Habitat projectland en Habitat International 	<ul style="list-style-type: none"> Integriteitsbeleid Accreditatieprogramma voor bouwreizen door Habitat International, Noodplan, VOG voor reisbegeleiders, Gedragscode voor bouwreizigers en reisbegeleiders 	<ul style="list-style-type: none"> Bewaarbeleid privacygevoelige data

RISICOMANAGEMENT EN -PREVENTIE

Financiële gezondheid

In onze strategie heeft onze financiële gezondheid een belangrijke plaats. Het is erg belangrijk om onze continuïteit te waarborgen en dus onze impact doelen op termijn te halen. Wij hebben de belangrijkste indicatoren voor onze financiële gezondheid verzameld in een dashboard dat wij elk kwartaal evalueren om waar nodig in te grijpen of bij te sturen.

HR

Onze kleine organisatie draait op een team van loyale medewerkers. Veruit de meesten werken al jaren bij Habitat. Dat is een groot goed, maar brengt ook risico's met zich mee. Als zij de organisatie verlaten, gaat er ook een schat aan informatie mee. De werkprocedures en -processen op papier waren hier zeker belangrijk, maar aan de hand van deze overdracht hebben wij het afgelopen boekjaar een aanscherping- en verbeteringsslag gemaakt hierin om dit risico nog beter af te dekken.

De weerslag van een minder goed functionerende medewerker is groot op een kleine organisatie omdat het werk dat blijft liggen niet makkelijk op te vangen is door andere medewerkers.

Bouwreizen

Het bouwreisprogramma is dit jaar herstart en de bouwreizen zijn daarom weer opgenomen in de risicotabel. Naast de

financiële risico's die al onze fondsenwervende producten hebben, kent de organisatie van bouwreizen nog een aantal specifieke risico's. Een bouwreis is zeker een onvergetelijke ervaring voor alle betrokkenen, maar het brengt ook risico's met zich mee, zowel voor onze bouwreizigers als voor de kwetsbare mensen waar wij mee werken in ontwikkelingslanden en voor Habitats reputatie. Daar zijn wij ons terdege van bewust en wij hebben dan ook diverse maatregelen en procedures die deze risico's zoveel mogelijk beperken.

Om onze deelnemers veilig op reis te kunnen sturen, maken wij gebruik van een risico-inschatting van de bouwreislanden die Habitat International maandelijks maakt. Als het risico in een land te hoog is dan worden bouwreizen naar dat land stilgelegd. Ook besteden wij bij Habitat Nederland veel aandacht aan veiligheid in de voorbereiding van onze bouwreizigers. En uiteraard hebben wij een noodplan en komen wij direct in actie bij calamiteiten. De veiligheid van onze bouwreizigers is van groot belang; wij doen er dan ook alles aan om een bouwreis een onvergetelijke en veilige ervaring te maken voor onze bouwreizigers.

Maar ook de ervaring van de kwetsbare families en kinderen in ontwikkelingslanden waar wij voor bouwen is van groot belang. Zij mogen absoluut geen risico lopen door de komst van onze bouwreizigers. Wij realiseren ons terdege dat mensen laten afreizen naar kwetsbare gemeenschappen risico's met zich meebrengt. Wij nemen dan ook extra voor-

zorgmaatregelen om de veiligheid van de lokale bevolking te waarborgen. Reisbegeleiders hebben een eigen gedragscode en moeten, nog voor zij als vrijwilliger bij ons in dienst treden, een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) overleggen. Voor bouwreizigers hebben wij een eigen gedragscode en in de voorbereiding van de reis is deze code uitgebreid onderwerp van gesprek. Onze reisbegeleiders zijn daarnaast goed getraind om ook tijdens de reis de bouwreizigers hierin te begeleiden en hen indien nodig aan te spreken.

Tot slot is er ook een potentieel risico voor de reputatie van Habitat, maar door alle maatregelen denken wij ook dit risico voldoende te hebben afgedekt.

CONTINU MONITOREN EN VERBETEREN

Dit boekjaar is onze ISO-Partos certificering ge-audit en geprolongeed. Een mooie bevestiging van onze manier van werken. Maar uiteraard blijven wij doorbouwen om nog resultaatgerichter te werken en te blijven focussen op integriteit, bewustwording en transparante communicatie. Dit is altijd in ontwikkeling en wij willen te allen tijde alert zijn en blijven.

EXTERN TOEZICHT

Naast het toezicht dat verankerd is in de genoemde procedures en richtlijnen en de toezichthoudende rol van het bestuur van Habitat Nederland, wordt er ook extern toezicht gehouden op onze organisatie en onze resultaten.

EIK certificering controleert onze kwaliteitssystemen in een jaarlijkse ISO-audit en doet aanbevelingen voor verbeteringen. With Accountants controleert jaarlijkse onze jaarrekening en jaarverslag en indien relevant doet zij de controle van specifieke projectbestedingen. Ook doet With Accountants aanbevelingen voor verbetering van onze interne processen op basis van hun ervaring in onze sector. Het CBF houdt toezicht voor het keurmerk 'Erkend Goed Doel' en beoordeelt op regelmatige basis of Habitat Nederland aan de gestelde eisen voldoet. En tot slot controleert Habitat for Humanity International onze werkwijze, onze bestedingen en financiën.

DASHBOARD VOOR ONZE FINANCIËLE GEZONDEID

Dekkingspercentage continuïteitsreserve

positief

40 - 60%

neutraal

25 - 40%

negatief

< 25%

Percentage onbestemde inkomsten

> 25%

60 - 80%

> 80%

Variatiecoëfficiënt

> 0,5

20 - 25%

< 20%

0,5 - 1

> 1

Doelstedingspercentage van de baten

> 80%

70 - 80%

< 70%

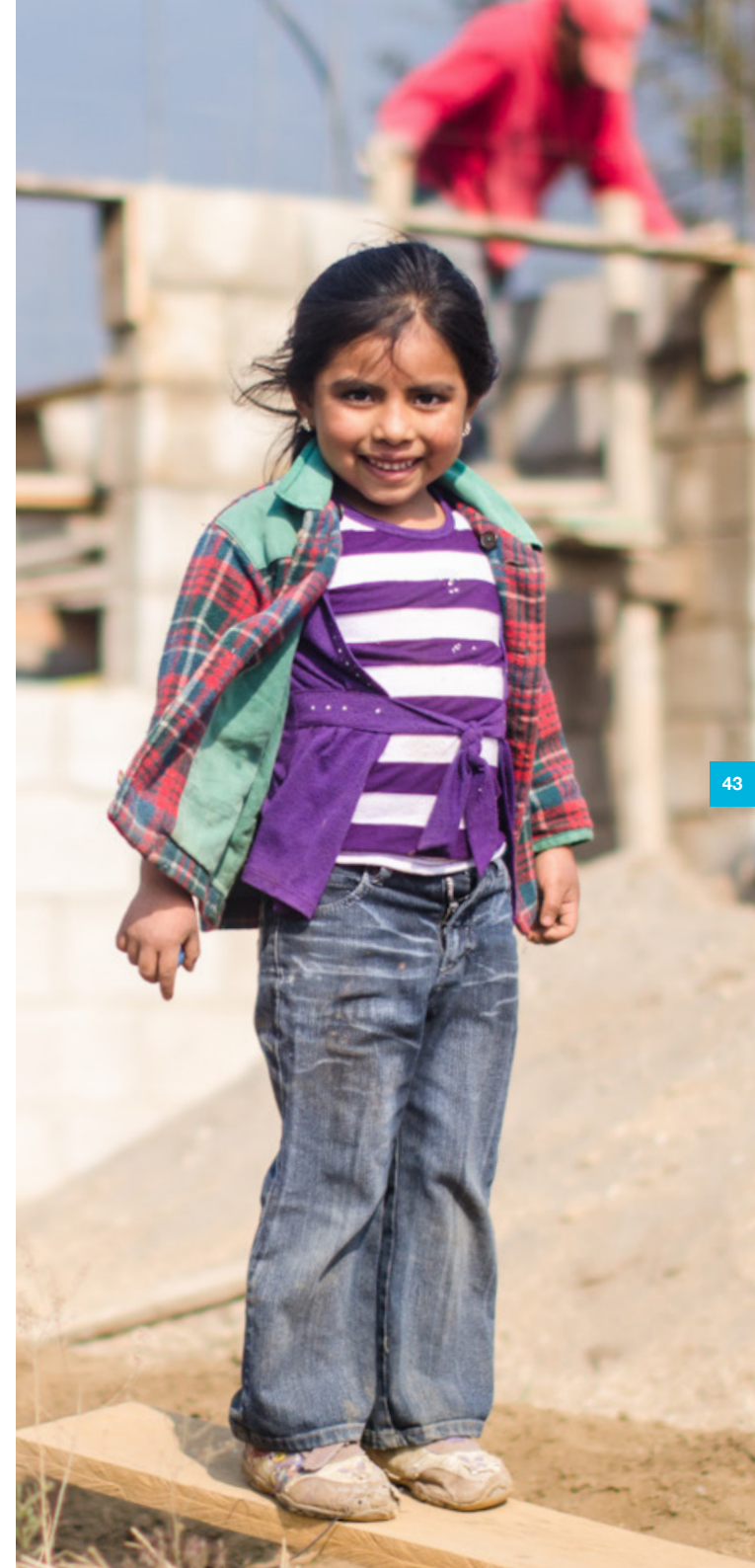


5 jaarrekening boekjaar 2023

Balans per 30 juni 2023

(in euro's, na resultaatbestemming)

	30-06-2023		30-06-2022	
Activa				
Materiële vaste activa				
• Inrichting en inventaris		2.833		3.438
Immateriële vaste activa				
• Software		28.428		-
Voorraden		9.680		9.070
Vorderingen en overlopende activa				
• Debiteuren	8.144		1.300	
• Overige vorderingen en overlopende activa	18.449		112.918	
		26.593		114.218
Liquide middelen		771.617		902.517
Totaal		839.151		1.029.243
Passiva				
Reserves en fondsen				
Reserves				
• Continuïteitsreserve	388.555		435.962	
• Bestemmingsreserve	99.386		84.726	
		487.941		520.688
Fondsen				
• Bestemmingsfonds bestemde donaties		180.183		290.652
Kortlopende schulden				
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	24.456		19.871	
• Crediteuren	18.214		2.611	
• Overige schulden en overlopende passiva	128.357		195.420	
		171.027		217.902
Totaal		839.151		1.029.243



Staat van baten en lasten over het boekjaar 2023

(in euro's)

	Boekjaar 2023		Begroting boekjaar 2023		Boekjaar 2022	
Baten						
Baten van particulieren		251.440		198.200		479.004
Baten van bedrijven		267.448		410.000		781.713
Baten van andere organisaties zonder winststreven		1.451.038		847.500		1.353.777
Baten van subsidies van overheden		16.267		-		93.304
Baten van verbonden (internationale) organisaties		168.500		168.500		200.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		15.551		16.400		-
Som der baten		2.170.245		1.640.600		2.907.798
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
• Structurele hulp	1.769.391		1.159.601		2.121.775	
• Voorlichting en bewustmaking	152.706		236.668		155.788	
		1.922.097		1.396.269		2.277.564
Wervingskosten		242.468		257.180		243.733
Kosten beheer en administratie		148.897		126.001		219.080
Som der lasten		2.313.462		1.779.450		2.740.376
Saldo van baten en lasten		-143.217		-138.850		167.422
Resultaatbestemming						
Ten laste van bestemmingsfondsen		-110.470		61.450		29.732
Ten gunste van de bestemmingsreserve		14.660		42.000-		54.704
Ten laste van de continuïteitsreserve		-47.407		-158.300		82.986
		-143.217		-138.850		167.422

De analyse van de resultaten in vergelijking met begroting en het voorgaande boekjaar is te vinden in hoofdstuk 3 - onze resultaten

Grondslagen voor financiële verslaggeving

De jaarrekening van Habitat Nederland is opgesteld conform de ‘Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties’ van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van deze jaarrekening is inzicht bieden in de financiële positie van Habitat Nederland en toelichting geven op de kosten van de organisatie en besteding van gelden in relatie tot het doel waarvoor de gelden bijeengebracht zijn. Een vergelijking met de vastgestelde begroting 2023 en de realisatie van het voorgaande jaar 2022 is uitvoerig aan de orde gekomen in “hoofdstuk 3 – onze resultaten”.

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling is de historische kostprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

VERGELIJKING MET VOORGAAND BOEKJAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening overeenkomstig de grondslagen en regels is het nodig dat de directie over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt. Dit is medebepalend voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als dat nodig is om het vereiste inzicht te bieden, worden deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de euro (€). De vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden gedurende het boekjaar verantwoord tegen de koers op transactiedatum. Koersverschillen, ongeacht het teken, worden verantwoord als algemene kosten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

(IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

(Im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Indien een schattingswijziging plaatsvindt

van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd op historische aanschafwaarde. Voor incurante voorraden wordt een voorziening getroffen.

VORDERINGEN

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

RESERVES EN FONDSEN

Het eigen vermogen is ingedeeld in reserves, te weten bestemmingsreserve en de continuïteitsreserve en het bestemmingsfonds.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd om risico's te kunnen dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Habitat Nederland heeft in haar vijfjaren-strategie bepaald dat de omvang van de continuïteitsreserve idealiter tussen 40% en 60% van de organisatiekosten bedraagt, maar in elk geval tussen de 25% en de 80% moet blijven.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is een afgezonderd deel van de middelen waarvan het bestuur een beperking heeft aangebracht op de bestedingsmogelijkheid.

Bestemmingsfonds bestemde donaties

Het bestemmingsfonds is een afgezonderd deel van de middelen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald. Donateurs kunnen bij hun gift aanwijzingen geven omtrent de besteding ten behoeve van een specifiek project of in een bepaald land. Voor zover deze donaties niet hetzelfde boekjaar zijn ontvangen als afgewikkeld, worden zij opgenomen in dit fonds.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

LANGLOPENDE SCHULDEN, OVERIGE SCHULDEN EN CREDITEUREN

Langlopende schulden, crediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

PROJECTVERPLICHTINGEN

Onvoorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het besluit intern is genomen en dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner. Voorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment dat het interne besluit is genomen, dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner en door de projectpartner aan de gestelde voorwaarden is voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

BATEN

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Giften in natura

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Opbrengsten uit bouwreizen

De brutowinst op bouwreizen wordt verantwoord. Dit betekent dat de kosten zoals reis- en verblijfkosten, in mindering worden gebracht op de bouwreisomzet. Opbrengsten uit bouwreizen worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

Sinds verslagjaar 2021 wordt de alternatieve verwerkingsmethode voor nalatenschappen op grond van RJ 640.208 gehanteerd. Nalatenschappen worden opgenomen als deze betrouwbaar kunnen worden vastgesteld; dat is, als op balansdatum de akte van verdeling of, als die er niet is, de rekening en verantwoording is ontvangen.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangepaste verplichting tot besteding, dan wel de gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Subsidies zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord in het jaar van toekenning.

Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven

Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de bate overeenkomstig de projectvoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangepaste verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de projectvoorwaarden. Baten van andere/verbonden organisaties zonder winststreven zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord in het jaar van toekenning.

LASTEN

Verstreckte (project)subsidies en (project)bijdragen

(Project)subsidies en (project)bijdragen komen ten laste van het jaar waarin het besluit tot onvoorwaardelijke toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

Grondslagen voor kostentoerekening

De loonkosten worden toegerekend aan één van de volgende vier kostendragers: Structurele hulp, Voorlichting & bewustmaking, Werving baten en Beheer & Administratie. Toerekening geschiedt op basis van geschatte tijdsbesteding per medewerker. Ook de reis-, huisvestings- alsmede de kantoor-, afschrijvings- en algemene kosten worden toegerekend op basis van het aantal FTE's (full time equivalenten) in deze categorieën ten opzichte van het totale aantal FTE's.

De kostenverdeling is gebaseerd op onderstaande FTE verdeling:

	gem. fte '23	gem. fte '22
Personeel, toegerekend aan:		
Structurele hulp	1.7	1.2
Voorlichting en bewustmaking	1.0	1.2
Werving baten	2.3	2.8
Beheer en administratie	1.4	1.9
	6.3	7.04

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Habitat Nederland heeft een pensioenregeling voor haar medewerkers getroffen en heeft een overeenkomst afgesloten met ASR. Hierbij is gekozen voor een beschikbare premieregeling/ ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Habitat Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Toelichting op de balans – activa



Materiële vaste activa	30-06-2023	30-06-2022
Inrichting en inventaris		
Investeringen	5.445	5.445
Cumulatieve afschrijvingen	-2.612	-2.007
Stand per 30 juni 2023	2.833	3.438

Dit betreft de aangeschafte kantoorinventaris. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar

Immateriële vaste activa	30-06-2023	30-06-2022
Software		
Investeringen	28.428	-
Cumulatieve afschrijvingen	-	-
Stand per 30 juni 2023	28.428	-

Dit betreft de betalingen voor de implementatie van software. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar vanaf 1 juli 2023.

Vorraden	30-06-2023	30-06-2022
Totaal voorraden	9.680	9.070

De verantwoorde voorraden betreffen aan de bouwreizen gerelateerde artikelen zoals t-shirts, petten en WakaWaka's. De voorraden worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorderingen en overlopende activa	30-06-2023	30-06-2022
Debiteuren		
Openstaande debiteuren	8.144	1.300
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	9.978	28.274
Te vorderen inzake NOW regeling	-	75.277
Overige vorderingen	8.471	9.367
Totaal vorderingen en overlopende activa	26.593	114.218

Liquide middelen	30-06-2023	30-06-2022
Kas	216	371
ABN-AMRO bank	161.386	220.901
ABN-AMRO bank (dollarrekening)	28.326	189.572
ING bank	581.689	491.673
Totaal liquide middelen	771.617	902.517

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting en worden deels aangehouden voor de bedrijfsvoering en deels voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Toelichting op de balans – passiva

Bestemmingsfonds bestemde donaties		
Het verloop van het fonds gedurende het boekjaar is:		
Stand per 1 juli 2022		290.653
<i>Toevoeging aan het fonds</i>		
Bestemde donaties	1.505.286	
<i>Onttrekking aan het fonds</i>		
Afwikkeling bestemde giften	1.615.756	
Per saldo toegevoegd aan het fonds		-110.470
Stand per 30 juni 2023		180.183



Het bestemmingsfonds is als volgt over de landen te verdelen:				
	01-07-2022	Toevoeging	Onttrekking	30-06-2023
Cambodja	6.925	68.536	68.504	6.957
Dominicaanse Republiek	-	8.000	8.000	-
Filippijnen	5.610	-	-	5.610
Guatemala	7.877	16.813	15.636	9.054
Haïti	475	-	-	475
India	10.715	-	-	10.715
Indonesië	-	16.000	16.000	-
Jordanië	5.133	64.833	61.129	8.837
Kenia	21.581	291.924	302.891	10.614
Lesotho	3.520	-	3.520	-
Malawi	-	1.292	-	1.292
Nepal	31.451	5.296	36.187	560
Nicaragua	-	14.000	14.000	-
Oeganda	184.446	40.350	114.391	110.405
Oekraïne	11.896	72.591	74.488	10.000
Roemenië	1.022	68.269	64.010	5.281
Turkije SHO	-	837.000	837.000	-
Overige < € 1.000	-	383	-	383
	290.653	1.505.286	1.615.756	180.183

De toevoeging aan het bestemmingfonds betreft alle bestemde donaties die voor een specifiek land zijn geworven. De onttrekking aan het bestemmingsfonds betreft alle bedragen die naar een land zijn overgemaakt.

Vervolg passiva

Bestemmingsreserve

Stand per 1 juli 2022		84.726
<i>Toevoeging:</i>		
Apparaatskostenvergoeding (AKV) van de SHO-bijdrage ter dekking toekomstige uitvoeringskosten	63.000	
Bouwreisreserve	660	
<i>Onttrekking aan bestemmingsreserve:</i>		
Apparaatskostenvergoeding (AKV) van de SHO-bijdrage ter dekking uitvoeringskosten	-49.000	
<i>Per Saldo toegevoegd:</i>		
Resultaatbestemming boekjaar 2023		14.660

Stand per 30 juni 2023 99.386

Dit boekjaar is er € 63.000 ontvangen van SHO ter dekking van de uitvoeringskosten voor het Turkije-project. Dit is in zijn geheel toegevoegd aan de bestemmingsreserve en zal in de komende jaren worden aangewend ter dekking van die kosten. Daarnaast is er dit boekjaar € 49.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve ter dekking van de gemaakte uitvoeringskosten voor het Oekraïne-project van de SHO.

Continuïteitsreserve

Het resultaat van 2023 is, rekeninghoudend met de toevoegingen/onttrekkingen aan de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds, toegevoegd aan de continuïteitsreserve

Stand per 1 juli 2022		435.962
Resultaatbestemming boekjaar 2023		-47.407

Stand per 30 juni 2023 388.555

De continuïteitsreserve per 30 juni 2023, € 388.554, bedraagt 55,7% ten opzichte van de totale organisatiekosten en blijft daarmee binnen de ideale grenzen van 40 en 60%.



Vervolg passiva

Kortlopende schulden	30-06-2023	30-06-2022
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting	15.690	13.205
Omzetbelasting	8.766	6.666
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	24.456	19.871
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	37.703	50.716
Vooruitontvangen bedragen	47.708	88.807
Verplichting inzake projecten	-	-
Overlopende passiva	42.946	55.897
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	128.357	195.420

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Per 30 juni 2023 is er sprake van diverse meerjarige toekenningen die nog niet volledig zijn gerealiseerd:

< 1 jaar: € 624.419

1 – 5 jaar: € 437.424

Per 30 juni 2023 is er sprake van de volgende voorwaardelijke verplichtingen:

< 1 jaar: € 608.313

1 – 5 jaar: € 354.206

In de overeenkomsten zijn de voorwaarden beschreven waaraan beide partijen moeten voldoen.



Financiële verantwoording SHO-bijdrage

Habitat Nederland is sinds 2022 gastdeelnemer van de nationale actie “Samen in actie voor Oekraïne” en sinds 2023 van de nationale actie “Help slachtoffers aardbeving” van de Samenwerkende hulporganisaties (SHO). In boekjaar 2023 ontvingen wij 90% van de toegezegde bijdrage van 1 miljoen euro voor “Help slachtoffers aardbeving” voor een project in Turkije en na afronding van het project zullen wij de laatste 10% ontvangen.



	Boekjaar 2023	t/m boekjaar 2023
Samen in actie voor Oekraïne		
Baten uit acties derden (publieksdonatie)		
Toegezegde bijdrage	-	1.000.000
Reeds ontvangen van deze bijdrage	-	900.000
Rente	-	-
Totaal baten	-	900.000
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV) (max. 7% van de daadwerkelijke bestedingen)		
Daadwerkelijk bestede kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)	49.000	56.000
Toegevoegd aan bestemmingsreserve	-	56.000
Nog beschikbare AKV in bestemmingsreserve (ter dekking toekomstige kosten)	-	7.000
Totaal kosten voorbereiding en coördinatie	-	63.000
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	-	837.000
Overmakingen door Habitat Nederland	-	837.000
Totaal beschikbare bestedingsruimte	-	-
Totaal besteed in percentage	-	100%

	Boekjaar 2023
Help slachtoffers aardbeving Turkije & Syrië	
Baten uit acties derden (publieksdonatie)	
Toegezegde bijdrage	1.000.000
Reeds ontvangen van deze bijdrage	900.000
Rente	-
Totaal baten	900.000
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV) (max. 7% van de daadwerkelijke bestedingen)	
Daadwerkelijk bestede kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)	-
Toegevoegd aan bestemmingsreserve	63.000
Nog beschikbare AKV in bestemmingsreserve (ter dekking toekomstige kosten)	63.000
Totaal kosten voorbereiding en coördinatie	63.000
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	837.000
Overmakingen door Habitat Nederland	837.000
Totaal beschikbare bestedingsruimte	-
Totaal besteed in percentage	100%

Toelichting op de staat van baten en lasten



	2023	2022
Baten van particulieren		
Bouwreisdonaties	32.306	-
Overige baten van particulieren	83.010	169.455
Machtigingen en notariële aktes	96.163	103.625
Mailingacties	20.593	14.121
Nalatenschappen	15.961	1.020
Noodhulp	3.408	190.783
	251.440	479.004
Baten van bedrijven		
Bouwreisdonaties	77.857	-
Bedrijfsdonaties	115.482	223.653
Noodhulp	74.109	558.060
	267.448	781.713
Baten van andere organisaties zonder winststreven		
Stichtingen, vermogensfondsen en kerkelijke organisaties	546.038	371.377
Samenwerkende hulporganisaties (SHO)	900.000	900.000
Noodhulp	5.000	6.500
Giften in natura	-	75.900
	1.451.038	1.353.777
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		
Habitat International	168.500	200.000
	168.500	200.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		
Omzet bouwreizen	73.682	-
Kostprijs omzet bouwreizen	-58.130	-
	15.551	-
Baten van subsidies van overheden		
NOW regeling	16.267	93.304
Som van de baten	2.170.245	2.907.798

De baten van subsidies van overheden betreft de NOW regeling in het kader van de Covid-19 pandemie. Het gaat hier om een incidentele bijdrage. De vaststelling van deze subsidie is definitief.

Lastenverdeling

Doelstellingen

	Structurele hulp	Voorlichting	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal boekjaar 2023	Begroting boekjaar 2023	Totaal boekjaar 2022
Verstekte projectbijdragen	1.615.756	-	-	-	1.615.756	1.000.000	2.014.052
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	40.732	17.995	-	58.727	75.000	72.742
Personeelskosten	116.169	90.131	175.254	119.173	500.727	526.329	532.428
Reis- en verblijfkosten	5.134	2.993	6.744	4.073	18.944	22.500	11.610
Huisvestingskosten	1.999	1.166	2.626	1.586	7.377	10.995	10.779
Kantoor- en algemene kosten	30.169	17.590	39.632	23.935	111.326	143.626	97.243
Afschrijvingen	164	96	215	130	605	1.000	1.523
	1.769.391	152.706	242.468	148.897	2.313.462	1.779.450	2.740.376

	Boekjaar 2023	Boekjaar 2022
Doelbestedingspercentage van de baten Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	88,6%	78,3%
Doelbestedingspercentage van de lasten Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	83,1%	83,1%
Wervingskosten percentage Wervingskosten / de som van de geworven baten	11,2%	8,4%
Kosten beheer en administratie Kosten beheer en administratie / totale lasten	6,4%	8,0%



Toelichting lasten

Bezoldiging directie en bestuur

Directie

Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de Regeling beloning directeuren van goede doelen. De beloningsregeling houdt rekening met de zwaarte van de functie en wordt uitgedrukt in een BSD score waaraan een maximaal salaris is gekoppeld. Op grond van deze regeling is de functie ingeschaald in functiegroep F met een maximaal jaarinkomen van € 108.255. Het jaarinkomen van de directie bedraagt € 96.090 en blijft daarmee onder het gestelde maximum.

Het salaris van de directie is als volgt opgebouwd:

Naam	J.S. Lemke
Functie	directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	40
Part-time percentage	100
Periode	1/7-30/6
Bruto loon	88.980
Vakantiegeld	7.110
Eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
Variabel jaarinkomen	-
Totaal jaarinkomen	96.090
Pensioenlasten (wg deel)	8.455
Totaal bezoldiging Boekjaar 2023	104.545
Totaal bezoldiging Boekjaar 2022	102.679

Bestuur

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Ten behoeve van de stichting gemaakte kosten worden vergoed. Gedurende het boekjaar zijn geen kostenvergoedingen aan het bestuur betaald.

Communicatiekosten

Voorlichting en bewustmaking

	2023	2022
Nieuwsbrieven	10.198	12.982
Advieskosten & databeheer	11.170	-
Evenementen	4.233	16.722
Kosten website	1.392	4.256
Voorlichtingsmateriaal	13.475	15.919
Kosten vrijwilligers	191	35
Overige kosten	72	189
	<u>40.732</u>	<u>50.102</u>

Wervingskosten

Nieuwsbrieven	6.799	8.655
Advieskosten & databeheer	7.447	-
Kosten website	928	2.837
Evenementen	2.822	11.148
	<u>17.995</u>	<u>22.640</u>

Totaal communicatiekosten	58.727	72.743
----------------------------------	---------------	---------------

Personeelskosten

Salarissen	427.815	462.522
Sociale lasten	52.728	52.963
Pensioenlasten	27.739	29.151
Mutatie vakantiedagen	-13.528	-20.256
Overige personeelskosten	5.973	8.048

Totaal personeelskosten	500.727	532.428
--------------------------------	----------------	----------------

Gedurende het boekjaar waren gemiddeld 6,3 FTE in dienst (2022: 7,0)



NAMENS HET BESTUUR VAN HABITAT NEDERLAND:

De heer G.A. Mos

Mevr. S.W.C.M. Havermans

Mevrouw. H. Alner

De heer R.W.R.C van den Berg

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Habitat for Humanity Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2023 van Stichting Habitat for Humanity Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Habitat for Humanity Nederland op 30 juni 2023 en van het resultaat over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2023;
2. de staat van baten en lasten over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Habitat for Humanity Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maanlander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
T @withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 29 januari 2024.

WITh Accountants B.V.
A.M. Tromp MSc RA

colofon

Dit publieksjaarverslag is een uitgave van
Habitat for Humanity Nederland.



Naritaweg 135
1043 BS Amsterdam
info@habitat.nl
www.habitat.nl
www.bouwmee.nl

Giften zijn welkom op rekening NL79 INGB 000006261

TEKST EN EINDREDACTIE

Habitat for Humanity Nederland

FOTOGRAFIE

Habitat for Humanity Nederland

VORMGEVING

[Studio Kaboem!](#)



Algemeen Nut
Beoogende Instelling
ANBI



9001:2015
versie 2018

